

## تأثیر آموزه های عرفانی بر مدیریت بهره وری در سازمان های دولتی و خصوصی ایران

خلیل بهرامی قصرچمی

استادیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد دهاقان

### چکیده

در اقتصاد کلاسیک و معمول بهره وری و استفاده بهینه از عوامل تولید یکی از شاخصهای موفقیت نظام اقتصادی مطرح شده است. آنچه در این نوع اقتصاد به عنوان ارتقاء بهره وری محسوب می شود، استفاده بهینه و کارا از تمام عوامل و نهادهای موجود و ترکیب آن به نحو مطلوب که با کمترین عوامل بیشترین تولید را انجام داد؛ مورد نظر است تا تولید کننده از این طریق بتواند سود خود را حد اکثر سازد. زیرا در اقتصاد سرمایه داری هدف انسان اقتصادی، ماکزیمم سازی سود است و در نظام اقتصادی اسلام نیز می توان گفت که هدف انسان اقتصادی، ماکزیمم سازی سود در چهارچوب قوانین اسلامی است البته اهداف دیگر را نیز می توان در آن دخیل دانست اما غالب تولیدکنندگان در جامعه اسلامی به دنبال حد اکثر سازی سود مطابق ضوابط شرعی می باشند.

علم اقتصاد را چه " مطالعه ای رفتار انسانی در رابطه میان مقاصد و منابع کمیاب که مورد استفاده ی مختلف دارند " تعریف کنیم یا علم " ارزشیابی و انتخاب " بدانیم و چه قابل به علم اقتصادی اسلامی بشویم و چه آن را مطلق بدانیم و در چهار چوب آئین خاص محصور نکیم؛ در جامعه اسلامی رفتارهای خاص وجود دارد که خصیصه غالب به حساب می آید لذا برای دستیابی به نتیجه مطلوب در رفتارهای اقتصادی جامعه اسلامی، ناگزیریم به آنها توجه نمائیم. از دیدگاه اسلام ارتقاء بهره وری و استفاده از نقطه بهینه، مفهوم وسیعتر و گسترده تری دارد که در این نوشتار به برخی از موارد آن اشاره می گردد.

**واژه های کلیدی:** عرفان، مدیریت، اقتصاد، بهره وری، کارایی، اثربخشی، سازمان های دولتی، سازمان های خصوصی.

## مقدمه

بهرهوری از مفاهیم علم اقتصاد و مدیریت است که چنین تعریف می‌شود: «مدار کالا و یا خدمات تولید شده در مقایسه با هر واحد از انرژی و یا کار هزینه شده بدون کاهش کیفیت یا به این شکل: اثربخشی به همراه کارایی». به دیگر سخن، بهرهوری، عبارتست از، بدست آوردن حداکثر سود ممکن، با بهره‌گیری و استفاده بهینه از نیروی کار، توان، استعداد و مهارت نیروی انسانی، زمین، ماشین، پول، تجهیزات، زمان، مکان و... به منظور ارتقاء رفاه جامعه. بهرهوری به نسبت کار انجام شده به کاری که باید انجام می‌شده اطلاق می‌شود.

می‌توان گفت برای نخستین بار لغت «بهرهوری» توسط فردی به نام «کوئیزنی» در سال ۱۷۷۶ (میلادی) بکار برد شد. بیش از یک قرن بعد یعنی در سال ۱۸۳۳ (میلادی) فردی به اسم «لیتر» بهرهوری را «قدرت و توانایی تولید کردن» تعریف کرد. باایستی توجه داشت که واژه بهرهوری با گسترش انقلاب صنعتی و جهت افزایش سودمندی حاصل از نیروی کار، سرمایه و مواردی از این دست گسترش یافت.

## مولفه‌های بهرهوری

بهرهوری به عنوان یکی از معیارهای سنجش فعالیت‌ها، با در نظر گرفتن هدف و مقصد مد نظر از دو زاویه مجزا قابل بررسی است. از یک سو، نقش مفید و مؤثر بودن فعالیت در دستیابی به هدف ترسیمی مورد ارزیابی قرار گرفته و از سوی دیگر بازده فعالیت مطرح می‌شود. براین اساس می‌توان بهرهوری را به دو مولفه تجزیه کرد: اثربخشی: میزانی که فعالیت‌های برنامه‌ریزی شده تحقق یافته و نتایج برنامه‌ریزی شده به دست آمده است. (کار درست کردن). کارایی: رابطه بین نتیجه بدست آمده و منابع استفاده شده. (درست کار کردن). (تعاریف برگرفته از ISO ۹۰۰۰:۲۰۰۵)

بنابر این (بهرهوری = اثربخشی × کارایی) به عبارت دیگر بهرهوری عبارت است از تحقق همزمان اثربخشی و کارایی برای مثال وقتی تنها نیمی از اهداف یک فعالیت (اثربخشی پنجاه درصد) با دوبرابر منابع لازم (کارایی پنجاه درصد) محقق شود بهرهوری بدست آمده بیست و پنج درصد خواهد بود، دکتر جوران در هندبوک خویش درست انجام دادن کار درست را بهرهوری قلمداد می‌کند.

## عوامل مؤثر بر افزایش بهرهوری

بطور کلی عوامل مؤثر برای افزایش سطح بهرهوری را می‌توان چنین برشمرد:

### الف. عوامل مادی

بهبود کیفی عامل کار، با توجه به اینکه نیروی انسانی مهم‌ترین عامل در بهبودی بهرهوری می‌باشد لذا می‌توانند با بکارگیری نکات ذیل موجبات ارتقای بهرهوری را فراهم نمایند.

- بهبود روابط حاکم بین مدیر و کارکنان
- بهبود در بکارگیری راهآوردهای فناورانه
- توجه و اصلاح عوامل محیطی

### ب. عوامل معنوی

در این نوشتار تلاش ما بر آن است که به برخی از عوامل معنوی مؤثر بر بهره وری از دیدگاه آیات و روایات و آموزه های عرفانی هر چند به صورت فشرده بپردازیم. از دیدگاه قرآن و احادیث رابطه مثبتی بین ایمان به مبدأ، معاد، شکر، انفاق و استغفار و بین برکات آسمان و زمین وجود دارد. هر کدام از این عوامل می توانند باعث افزایش و فروزی نعمت ها و برکات مادی شوند.

### چرخه مدیریت بهره وری (PMC)

چرخه مدیریت بهره وری فرآیندی است که طی آن بین مجموعه عوامل تولید بهترین ترکیب حاصل و متناسب با شرایط درون و برون سازمانی در بهره وری تغییراتی حاصل می گردد. چرخه مدیریت بهره وری، یک رویکرد و چارچوب عمومی متدالو و مقبول جهانی است که در راستای مدیریت بهره وری در سازمان صورت می پذیرد. منظور از مدیریت بهره وری، اداره کردن مجموعه فعالیت‌هایی است که به منظور ارتقای بهره وری انجام می‌گیرد. این فعالیتها شامل برنامه‌ریزی، اجرا، هدایت و هماهنگی برنامه‌های بهبود بهره وری در سازمان است. مدیریت بهره وری یک فرایند مستمر و مداوم است [انجمن بهره وری ایران].

### تاریخچه مختصر سازمان های دولتی ایران

سازمان به مثابه ظرفی است که شکل، محتوا و گنجایش آن باید متناسب با مظروف تعیین شود. مظروف سازمان دولتی از وظایف دولت نشأت می گیرد. وظایف دولت را قانون اساسی تعیین می کند. اگر معیار عقلانیت (Rationality) در کشور حاکم باشد، در این صورت هم رعایت قانون در جامعه اهمیت می یابد و هم سازماندهی براساس تعقل صورت می گیرد. به عبارت دیگر در چنین جامعه ای، دولت آن چیزی را که وظیفه اش است انجام می دهد و برای انجامش آنچنان ظرفی انتخاب می کند که واقعاً مناسب است. پس بین سازماندهی و وظایف ارتباط تنگانگ است و عقلانیت حکم می کند که با رعایت اصول اقتصادی (یعنی بهینه یابی) این سازماندهی انجام و وظایف دولت نیز در ظرف مناسب انجام گیرد.

در ایران معاصر مدارک موجود، اولین سازماندهی دولت به شکل نوین، در زمان ناصر الدین شاه قاجار انجام گرفته است. در این سازماندهی، (به تصویر صفحه مراجعه شود) نظام اداری کشور در قالب ۱۱ وزارتخانه که در رأس آنها پادشاه و صدر اعظم قرار داشت به انجام امورات مختلف مرکز و ولایات می پرداخت.

هرچند با مرور زمان در سازمانهای دولتی ایران تغییراتی صورت گرفته، اما از نظر ساختاری نظام اداری کشور تحول نیافته است، چرا که نظام اداری از نظام اقتصادی-اجتماعی کشور تبعیت می کند و بدلیل شکل گیری نظام اداری در عصر امتیازات-عصری که استعمارگران انگلیس و روس میداندار عرصه حاکمیت در ایران بودند و زمامداران وقت منابع کشور را نه برای مدت کوتاه و میان مدت بلکه برای دوره های طولانی تا ۶۰ سال تسلیم بیگانگان می نمودند- ساختار آن بالطبع با نیازهای استقلال و توسعه کشور بنیان گذاری نشده است و در دوره پهلوی هم به علت تغییر شکل حاکمیت سلطه (۵) و استمرار و تشدید آن، نه فقط تحولی در ساختار اقتصادی-اجتماعی بوجود نیامد، بلکه به دلیل اهمیت یافتن نقش نفت در اقتصاد کشور و دستیابی دولتها به درآمدی سهل الوصول تر از خراج و مالیات، روز به روز ساختار اقتصادی-اجتماعی به نفت وابسته تر شد و نظام اداری کشور هم به تبعیت از ساختار مذبور هر روز بیش از روز پیش «تفتخوار» شد. بنابراین، سازمانهای دولتی ایران مطابق با نیازهای واقعی کشور به نفت، نظام اداری هم تغذیه کننده از درآمد نفت بوده و هم توزیع کننده آن، و به همین دلیل در کشور عموماً مناطقی که «اداره» بیشتری در آنجا مستقر بوده از امکانات بیشتری هم برخوردار گردیده است.

بطور خلاصه می توان گفت در شکل گیری سازمانهای دولتی ایران، بجائی معیار عقلانیت، ملاحظات و منافع گروههای ذینفوذ سیاسی مطمح نظر بوده و ایجاد تغییرات در آن تا پیروزی انقلاب اسلامی، اعم از ایجاد یا حذف سازمانها یا افزایش و کاهش شاغلین، براساس رعایت اصول علمی صورت نگرفته است.

نظام اداری کشور، در دوره انقلاب، نارسائی خود را نمایاند و نهادهای انقلاب اسلامی که ابتدا با رعایت تناسب بین ظرف و مظروف تکوین می یافتند، لیکن با مرور زمان به لحاظ عدم ایجاد تحول اساسی در ساختار اقتصادی-اجتماعی و بدليل رهبریت مجموعه نظام اداری بوسیله تشکیلات قبل از انقلاب، علیرغم نیاز افرون کشور، قادر به ایجاد تحول در نظام اداری کشور نشده اند و بهمین دلیل کل نظام اداری کشور با وجود ایجاد تغییرات زیاد در تشکیلات و عناصر آن، همچنان تحول نیافته باقی مانده و بعنوان یکی از تنگناهای اساسی توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی ایران محسوب می شود.

### کارآمدی دین و مدیریت

برای بررسی وجود کارآمدی دین در مدیریت جامعه، طبیعی است که ابتدا باید تصویری واضح و دقیق از دین و مدیریت ارائه شود. با توجه به تلقی های مختلفی که درباره ای دین و زندگی و به طور کلی وجود زندگی از جمله مدیریت به طور خاص وجود دارد، نتایج به دست آمده در این باره متفاوت می باشد.

یک برداشت در این زمینه، چارچوب دین را به امور شخصی و فردی منحصر می داند؛ مانند تلقی هایی که در غرب و به طور مشخص در جریانات اگزیستانسیالیسم دینی مشاهده می کنیم. در این نگرش عملاً دین محدوده و قلمرویی را دربرمی گیرد که به ارتباط فرد با امر مقدس یا خدا مربوط می شود و حالات، ویژگی های شخصی و آرزوهای فرد و تلقیاتش از انسان و جهان، به رابطه با آن امر مقدس یا خدا بستگی دارد. در این نگرش، سخن از کارآمدی دین در اداره ای جامعه امری بیهوده است؛ زیرا پر واضح است که اگر تلقی از این دین محدود به احوال فرد و رابطه اش با خدا باشد، دیگر صحبت از دین در حوزه زندگی و حیات جمعی و ابعاد آن مثل مدیریت، قابل طرح نخواهد بود. بنابراین باید پایه بحث را بر دینی بنا نهاد که براساس آن بتواند به وجود مختلف کارآمدی دین در مدیریت جامعه پرداخت.

ضروری است که قبل از هر کاری، ابتدا تعریف دین را مشخص کنیم. البته در این نوشتار به طور مختصر و در حد گنجایش نوشته به این بحث می پردازیم. در اینجا اشاره ای می کنیم به بعضی از تعاریفی که در نتیجه نهایی بحث تأثیر گذارند. یکی از تعاریفات دین، برابر دانستن آن با فقه است که منظور از فقه، احکام و قوانین و مقررات دینی است. این برداشت با وجود صحیح بودن، کامل نیست. وقتی ادعا می کنیم دین در زندگی عموماً، و در بخش خاصی مثل مدیریت خصوصاً، نقش دارد و می تواند حضور پیدا کند و تأثیرگذار باشد، و می توان به این اعتبار مدیریت دینی و غیردینی داشت، مقصودمان از دین، چیزی فراتر از فقه است؛ امری که فقه را نیز در بر دارد.

تصور دیگر از دین برابر دانستن آن با آموزه های نقلی است. طبق این برداشت، دین حوزه گسترده تری را شامل می شود. مقصود ما از آموزه های نقلی، آموزه هایی است که از متون دینی مثل قرآن و روایات به دست می آید. طبق این تعریف، کارکرد دین در حوزه مدیریت بر پایه مؤلفه هایی است که از قرآن و روایات استخراج می شود. باید دانست که آموزه های نقلی نیز قسمتی از دین را تشکیل می دهند، ولی در تأثیر و نقش دین در مدیریت، مقصود ما فقط شامل آموزه های نقلی نمی شود.

در گزینه سوم، منظور از دین یک الگوی معرفتی خاص است که در آن حوزه هایی مانند جهان شناسی، انسان شناسی و خصوصاً اخلاق و ارزش ها گرد هم آمده اند و تمام ابعاد حیات و معیشت را چه در بعد اعتقادی، چه در بعد حقوقی و چه در بعد اخلاقی دربرمی گیرد. منظور ما از دین، چنین الگویی است؛ الگویی که منابع مختلفی را می توان برای آن تصور کرد. در شکل گیری این الگو می توان از منابع نقلی، شهودی و عرفانی استفاده کرد. در نتیجه، این مورد، گزینه مناسبی برای تعریف دین در بحث هایی از قبیل نقش دین در مدیریت زندگی است. در این مجموعه نیز از فقه و آموزه های نقلی استفاده می شود؛ ولی علاوه بر آنها از مجموعه وسیعی از آموزه های نقلی، عرفانی و شهودی نیز بهره برده می شود. این نظریه تا حدودی در سخنان بزرگان حوزه خصوصاً حضرت آیت الله جواد آملی بازتاب داشته است. ایشان در برخی از بیانات خود دین را اعم از عقل و نقل می دانند و دین را مقابل عقل قرار نمی دهند. مراجعه به منابع مهم دینی، مثل قرآن این نظریه را تأیید می کند؛ زیرا قرآن در بسیاری از موارد انسان را به عقل و عقلانیت ارجاع می دهد. به بیان دیگر، مراجعه به عقل و دستاوردهای عقلی بخشی

از دین اسلام محسوب می‌شود. از آنجا که علم محصول عقل است، هنگامی که سخن از عقل می‌شود، هم حوزه‌های فلسفی را پوشش می‌دهد، هم حوزه‌های علم را؛ حال این عقل چه عقل نظری فلسفی باشد، چه عقل تجربی که به آن علم می‌گوییم. در حقیقت، تمام این موارد بخشی از دین ما را شکل می‌دهند.

در مدیریت دینی، منظور از دینی یعنی نگرشی خاصی به جان و انسان. حال ممکن است خاستگاه این نگرش آیات و روایات باشد، ممکن است عقل حکیمانه یا شهود و مکافته عرفانی باشد. عاملی که آن را دینی می‌کند، الگو و تصویر خاصی است که ما از جهان، انسان و جامعه داریم، نه منبع معرفیت که از آن بهره برده ایم. هدف از بیان این موارد، مشخص نمودن مقصود ما از دین است که البته به صورت گذرا مطرح شد. چرا که در مباحثی از این دست، گه گاه مغالطاتی، هم از جانب طرف داران دخالت دین در مدیریت صورت می‌گیرد و هم از جانب مخالفان. گاهی اوقات دین داران معنای خیلی خاصی از دین مدنظرشان است؛ مثلاً دین را برابر فقه می‌دانند. در نتيجه حوزه دین را بسیار ضيق در نظر می‌گيرند که اتفاقاً این محدودیت در نگرش، در نهايیت، به ناكارآمدی دین منجر می‌شود. هرچه مبنا وسیع تر گرفته شود، توانایی دین برای حل مشکل بیشتر می‌شود. نکته‌ی جالب توجه اينکه بسياری از متفکران غيرمسلمان، ولی بالاصف، اظهار می‌کنند که در بين اديان شناخته شده و مهم، هیچ دینی به اندازه اسلام روى عقل و تعقل تأكيد نکرده است. اين حقيقی است که در نظریه حضرت آیت الله جواد آملی اين گونه انعکاس یافته است که اساساً عقل حقیقت یاب بخشی از دین ما است و به این اعتبار ادعا می‌کنیم که حکمت ملاصدرا حکمت اسلامی است. با اينکه يك پايه حکمت ملاصدرا عقل و برهان است؛ ولی آن عقل را عقل حکیمانه می‌دانیم که بخشی از دین اسلام محسوب می‌شود.

بنابراین مقصود ما از دین منحصر به آیات و روایات نمی‌شود؛ بلکه مقصود از دین هرچیزی است که متعالی و در ارتباط با امر قدسی باشد و انسان را به کمال برساند. ویژگی‌های اصلی انسان اسلامی را آیات و روایات ترسیم می‌کنند؛ اما تفصیل و فروعاتش بر عهده‌ی علماء و متفکران اسلامی است.

شایان ذکر است که بسیاری از علومی که در ارتباط با زندگی دنیوی سامان پیدا کرد، حتی در بلاد غیردینی، محصول عقل است. اگر این آموزه‌ها را در تضاد با دین بینیم، به دین جفا کرده ایم. به خصوص آنکه در منابع دینی ما از عقل به نبی درون تعبیر شده و یکی از منابع دینی محسوب شده است. در واقع، محصول عقلی، محصولی دینی نیز است. بنابراین مقصود از دینی شدن مدیریت، تکذیب و کنار گذاردن تمام دستاوردهای بشر نیست. چه اينکه با این کار خود را از بخشی از دین محروم کرده ایم که همان بخش عقلی آموزه‌های دینی است. اکنون در جامعه ما این ضرورت حس می‌شود که همان طور که در حوزه متفاہیزیک و فلسفه، دین را بسطدادیم و به الگویی مثل الگوی فلسفه صدرایی رسیدیم، در حیات اجتماعی نیز باید دین را بسط داد. در این صورت بسط دین به منبع عقلی خیلی وابسته است؛ چرا که در آیات و روایات مستقیماً درباره‌ی اداره‌ی جامعه مطلبی وارد نشده است. در واقع، هنگامی که از آیات و روایات الهام می‌گیریم، با شاخص‌های آیات و روایات به دنبال مدل‌های عقلی اداره جامعه می‌رویم. سپس سازگاری آن مدل‌ها را با ارزش‌های آیات و روایات می‌سنجم و در این صورت می‌توان به يك الگوی دینی رسید.

دينی بودن اين الگو به معنای استخراج تمام مؤلفه‌های آن از متون دینی نیست؛ بلکه به معنای عدم مغایرت با ساختاری است که قرآن و روایات معرفی می‌کنند. بنابراین به نظر می‌آید که باید گستره دین را وسیع در نظر گرفت و آن را به بعضی از منابع منحصر نکنیم. با توجه به این تعریف از دین، اشاره‌ای به پیشینه این بحث در جوامع اسلامی بکنیم.

در گذشته حکماء اسلامی، به تبع حکماء یونان، حکمت را به دو شاخه نظری و عملی تقسیم می‌کردند. حکمت نظری را نیز به طبیعتیات، ریاضیات و مابعدالطبیعه تقسیم می‌کردند و حکمت علمی را به تدبیر منزل، سیاست مدن و اخلاق. سیاست مدن همان چیزی است که امروزه از آن به مدیریت و اداره جامعه تعبیر می‌کنیم. شیوه‌هایی را که برای اداره جامعه مورد استفاده قرار می‌گرفت، حکمت می‌دانستند و حکماء مسلمان، پس از فارابی، دقیقاً همان الگو را در حوزه اسلامی بازسازی و با آموزه

های دینی سازگار کردن. در واقع، آنان نخستین کسانی بودند که الگوی مدیریت دینی را پایه گذاری کردند. در بحث حکمت عملی در حوزه سیاست مدن، کسانی مانند خواجه نصیر، فارابی، ملاصدرا و بوعلی سینا برای اداره جامعه الگو ارائه کردند و با آنکه الگویشان پایگاه های فلسفی و عقلی داشت، مسلمانان این الگوها را اسلامی می دانستند به این علت که عقل و فلسفه را جزئی از منابع دین محسوب می کردند.

گفتنی است که در گذشته نیز به دلیل برداشت نادرستی که از فقه شده، این تصور به وجود آمده است که مدیریت کلان جامعه اسلامی به عهده فقه است. این در حالی است که فقه بخشی از این مدیریت را به عهده دارد؛ چرا که برای حکومت به حکمت نیاز داریم و در بحث ولایت فقیه نیز ولایت فقیه حکیم مدنظر است و فقه، یکی از ابزارها و نهایتاً روش ها یا بال های این مدیریت است. استفاده از عقل و حکمت در سطوح دیگر مدیریت نیز ساری و جاری است. تمام ارکان حکومت از جمله وزراء، معاونان وزرا، مدیران سازمان ها و مؤسسه های خواهند عملکردشان در چارچوب دین باشد، باید روش حکیمانه را در مدیریت خود در پیش گیرند. این حکمت یک پایه اش قوانینی است که براساس شریعت وضع می شود. البته این سخن به این معنی نیست که عیناً قوانینی را که به آن نیاز داریم، در آیات و روایات وارد شده باشد. ممکن است اصول آن در متون دینی آمده باشد و ما فروعش را استنباط کنیم که این کار بر عهده ی مجتهدین صاحب صلاحیت است. در حوزه سیاست گذاری کلان نیز جهت گیری های ارزشی باید حول محور بحث های اخلاقی باشد، یعنی اخلاق دینی هم باید در جامعه حضور پیدا کند.

حال به سراغ تأثیر یا کارکرد دین در حوزه مدیریت می آییم. این تأثیر از چند جهت است. اگراین جهات را از یکدیگر تفکیک کنیم، بهتر می توانیم تأثیر دین را بررسی نماییم؛ خصوصاً در مقایسه با مدیریت های غیردینی و سکولار. با این قیاس می توان وجود شباخت و تفاوت این دو نوع مدیریت را بهتر مشاهده کرد. کارکرد دین را می توان در سه بعد بررسی کرد. یک بعد نگرش ما به مقوله جامعه است. بالطبع انسانی که تحت تأثیر آموزه های دینی قرار گرفته، در قیاس با کسی که با آموزه های دینی بیگانه است، دارای نگرش متفاوتی به جامعه و امور مرتبط با جامعه مثل مدیریت است. برای بیان این تفاوت دیدگاه، یک تمثیل ذکر می شود که شاید اغراق آمیز به نظر رسد، ولی دور از حقیقت نیست. در قرآن تصریح شده که انسان و جامعه غیردینی مثل حیوانات می مانند: «اولنک کلانعام بل هم اضل». بنابراین قرآن در اینجا یک حقیقت بسیار مهم و ضروری را بیان می کند. در نظام های غیردینی تصویری که از جهان و انسان دارند، یک تصویر صرفاً مادی است و نیازهای فرد و جامعه صرفاً در نیازهای مادی خلاصه می شود؛ زیرا نگرش آنها به حیات یک نگرش کاملاً مادی است. نگرش مادی فقط به نیازهای حیوانی توجه دارد؛ نیازهایی که بین انسان و حیوان مشترک است؛ مانند خوردن، پوشیدن، ازدواج کردن و لذت بردن. در واقع، انسان در مواردی ماهیتآ ب حیوانات تفاوت چندانی ندارد. این گفته ای قرآن را فلاسفه ای غربی به صراحت گفته اند؛ امثال هیون، هابس، فروید، دارونیست ها. این افراد و گروه ها بر این باورند که انسان تافته جدابافته ای از حیوانات نیست. حتی در دارونیسم اعتقاد دارند که انسان زاده حیوانات است. لذا تصویری که از انسان ارائه می دهند، مبنی بر نیازهای حیوانی است. طبیعی است که مدیریت این جامعه مثل اداره یک اصطبل می ماند. مثل چوپانی می ماند که می خواهد گله گوسفندرا اداره کند. این مدیریت مقتضیاتی دارد. برای آنکه از گوسفندان به بهترین نحو استفاده کرد، باید شرایط خوبی برای چرای آنها فراهم آورد، مکان مناسبی برای خواب داشت و به بهداشتستان رسیدگی کرد تا نهایتاً بتوان شیر و گوشت بیشتری از آنها به دست آورد. مدیریت غیردینی متأسفانه ارزش جامعه را در حد یک اصطبل پایین می آورد و نهایتاً به نیازهای حیوانی افراد توجه می کند؛ چرا که نگرش بسیار سطح پایینی به انسان، جهان و جامعه دارد. حال آنکه نخستین کار دین در حوزه مدیریت، تغییر نگرش افراد است.

در مدیریت اسلامی تقلی مدیر از جامعه، تلقی افرادی مانند هایس نیست که اعتقاد داشت آدم ها مانند گرگ هستند و در نتیجه، جامعه نیز مثل حیات اجتماعی گرگ ها عمل می کند. اما در دیدگاه دینی، حکومت، اداره کردن مشتی گرگ نیست؛ بلکه انسان موجود ملکوتی مجهز به روح الهی و فطرت مفطور به روح اخلاقیات و معنویت است. این تلقی از عالم و انسان، نگاه

ما را به جامعه و مدیریت آن تغییر می دهد. در مقام قیاس می توان گفت مدیریت غیردینی مثل رسیدگی به یک گله است؛ اما مدیریت دینی همانند اداره کردن یک مدرسه است. در سیستم مدیریت دینی تربیت مدنظر است و قرار است انسان ها پرورش یابند تا به کمال مطلوبشان برسند. در این نگرش افراد جامعه همانند محصلین می مانند و نظام اداری باید زمینه شکوفا شدن استعدادها را فراهم کند تا آنان به کمال مطلوبشان برسند و تعالی پیدا کنند. بنابراین مدیریت دینی نگرش ما را به جهان، جامعه و خودمان تغییر می دهد. در این نگرش، اساس نقش مدیر با نقش کسی که در یک ساختار غیردینی مدیریت دارد، بسیار متفاوت است. لذا یک جهت از جهات تأثیرگذاری دین بر افراد، تأثیر در نگرش است. در این دیدگاه جهان منحصر به ماده، طبیعت و نیازهای مادی نمی شود. انسان دارای بعد ملکوتی است و حیاتش منحصر به حیات طبیعی نیست؛ بنابراین نیازهای مادی اش اصالت ندارند؛ نه اینکه نادیده گرفته شوند؛ ولی همه ای نیازهای انسان در مادیات خلاصه نمی شود. در چنین جامعه ای معنویت نقش اصلی را بازی می کند و مدیر تلاش می نماید در کنار رفع نیازهای معیشتی مردم، نیازهای ملکوتی و معنوی شان را برآورده کند و جامعه محیط مناسبی شود برای تعالی افراد.

جنبه دوم تأثیرگذاری دین، در حوزه ارزش ها است. دین اساساً به جهان و انسان نگاه ارزشی دارد. اخلاق در منظومه دین از جایگاه رفیعی برخوردار است و بخش عمده ای آموزه های دینی در ادیان ابراهیمی که در قرآن نیز انعکاس یافته، به اخلاقیات اختصاص دارد. اخلاق به قدری مهم است که پیامبر هدف بعثت خود را اتمام اخلاق معرفی کردد و فرمودند: «انی بعثت لاتم مکارم الاخلاق» با توجه به این روایت، دین اسلام در تمام ابعاد خود به اخلاق جایگاه کلیدی می دهد. اخلاق باید در همه ای ابعاد زندگی، چه فردی و چه اجتماعی، حضوری پررنگ پیدا کند. مقام معظم رهبری در خراسان شمالی، به این بحث اشاره و از منظری نظام و تمدن اسلامی را تحلیل کردد که تا به حال کمتر بدان پرداخته شده است. ایشان اذعان کردد که برای رسیدن به تمدن و جامعه ای مطلوب اسلامی، باید در دو بعد پیش می رفتیم: نخست علم و فناوری و تکنولوژی که بعد سخت افزاری است. در این بعد بیشتر از منبع عقل استفاده می کنیم و در این مورد شاید با یک جامعه غیردینی تفاوت چندانی نداشته باشیم. در جوامع غیردینی از برق، انرژی هسته ای و دیگر تکنولوژی ها استفاده می شود که جامعه دینی نیز از آنها استفاده می نماید. بعد دوم، بخش نرم افزاری تمدن اسلامی است که ایشان در این باره فرمودند که عمدۀ آن به اخلاقیات برمی گردد. سپس اشاره کردد که متأسفانه در سی سال گذشته، در این جهت کمتر کار شده است و در این زمینه فرهنگ رانندگی را مثال زندن. و فرمودند «چرا در زمینه فرهنگ رانندگی در خیابان ما مردمان منضبطی به طور کامل نیستیم» (۱) فرهنگ رانندگی در ایران که کشوری اسلامی است، وضعیت مطلوبی ندارد. البته اسلام درباره ای فرهنگ حمل و نقل به طور مستقیم مطلبی را نقل نکرده است؛ اما یک کشور اسلامی باید در رعایت قانون و احترام به قوانین، ممتاز و در سطح دنیا نمونه باشد. مواردی از این دست عمدتاً در حوزه ارزش های اخلاقی قرار می گیرد و زیبنده جامعه شیعی و اسلامی نیست که در این حوزه از کشورهای دیگر عقب تر باشد.

بنابراین یکی از زمینه هایی که باید در عرصه ای مدیریت جامعه بدان توجه شود، تأثیرگذاری دین در حوزه مدیریت از طریق اهرم اخلاق است. امروزه غرب متوجه شده است برای اینکه نهادها و سازمان ها به کارآمدی حداکثری خود برسند، ترسیم یک الگوی اخلاقی و التزام به آن ضروری است. منتها نهایتاً طراحی آنها در حوزه حیات دنیوی است و به بعد ملکوتی انسان توجهی ندارند. اما در ایران ناچاریم فضا را بازتر بگیریم؛ یعنی باید در سیاست و مدیریتمن، جنبه های ملکوتی را هم لحاظ کنیم. همان طور که مطرح شد، مدیر در جامعه ای اسلامی قرار نیست فقط برای رفع نیازهای معیشتی تلاش کند، بلکه باید زمینه را برای اوج گیری و رسیدن افراد به علام ملکوت نیز فراهم کند.

بعد سوم تأثیرگذاری دین، بعد روش است؛ البته این تأثیرگذاری به اندازه دو حوزه قبلی نیست. پر واضح است که اداره و تدبیر جامعه، به روش های ویژه ای احتیاج دارد. در حوزه روش بیشتر از منبع عقلی استفاده می کنیم. از آنجا که روش ها براساس شرایط زمانی و مکانی تغییر پیدا می کنند، شاید در آیات و روایات روش های مناسب با شرایط امروز یافت نشود. البته اصول اخلاقی و نگرش های کلان را می توان از آیات و روایات به دست آورد؛ ولی روش های خاص حل مسائل و مشکلات امروز

جامعه با روش های خاص زمان ائمه (علیهم السلام) تفاوت های بنیادین دارد. بر این اساس، در این عرصه عقل اهمیت دو چندانی پیدا می کند. حال مزیت دخالت دادن عقل در تعریف دین روشن می گردد. درواقع، در بخش دینی بودن ساختار جامعه تا حد زیادی مديون عقل حکیمانه هستیم. عقل منور به نور وحی می تواند در این جهت در روش ها به ما کمک کند.

بنابراین در این سه حوزه دین در نظام مدیریتی تأثیر دارد و تفاوت ما را با یک جامعه غیردینی رقم می زند و حتی در حوزه روش که ممکن است جامعه دینی با جامعه غیردینی شباهت داشته باشد، این تفاوت را می توان دید. مثلاً در بحث جنگ که در متون دینی از آن با عنوان جهاد یاد می کنیم. جوامع اسلامی در شیوه های جنگیدن با جوامع غیردینی تفاوتی ندارند. دین داران نیز مانند دیگران از روش هایی استفاده می کنند که بشر با عقل خود به آن رسیده است. آنچه باعث می شود جنگ مقدس شود، ارزش های حاکم بر جنگ است و نگرش های حاکم بر کسانی که می جنگند. انسان معتقد، «فی سبیل الله» می جنگد. می جنگد تا جهانی ملکوتی داشته باشد و نقش ابليس و نیروهای شر در جهان کاهاش یابد. ارزش حاکم بر جهاد است که باعث می شود جنگ جنبه تقدس پیدا کند.

مدیریت نیز از این قاعده پیروی می کند. بدین معنا که لزومی ندارد در ضوابط و الگوهای مدیریتی، مثلاً در نحوه تخصیص بودجه در برنامه ریزی، به منابع دینی رجوع نمود؛ زیرا عقل می تواند مواردی از این دست را استخراج کند. ولی ارزش های حاکم بر این رفتار و الگوها می تواند صبغه دینی به خود بگیرد. مثلاً در بحث رانندگی، اگر کسی به منظور خدمت به خلق و قرب به خدا رانندگی کند، این عمل او عملی دینی محسوب می شود. لذا در حوزه روش ها دست عقل بسیار باز است و نباید خود را محدود کنیم. باید از روش های عقلی، که چه بسا در بسترها غیردینی پدید آمده اند، استفاده کنیم؛ منتها باید این روش ها را بومی و اسلامی و با الگوهای ارزشی و نگرش خودمان سازگار کنیم.

از یک منظر دیگر می توان کارکرد دین در حوزه مدیریت را دارای سه جنبه دانست: یکی در جنبه قوانین مدیریتی؛ یعنی قوانینی که مدیر قرار است آنها را اجرا بکند که در این حوزه فقه ما بسیار تأثیرگذار است. مدیریت دینی باید مبتنی بر احکام فقهی باشد؛ یعنی اصول و چارچوب خود را از فقه بگیرد؛ اما فروعات را می توان از عقل و دستاوردهای علمی اتخاذ کرد.

جنبه دوم، جنبه اخلاقی است. از منظر دیگر حضور دین در حوزه اخلاق حضور مهمی است و مدیریت اخلاقی، مدیریت دینی است. مدیریت غیراخلاقی، مدیریت ماشینی و مدیریت مبتنی بر رفع نیازهای صرفاً مادی، از حوزه مدیریت دینی خارج هستند. سومین جنبه در حوزه جهان بینی و اعتقادات و نگرش است. به نظر می آید در این جنبه ها اگر آموزه ها و تعالیم دینی را در مفهوم عامش، یعنی نگرش مرتبط با امر قدسی که از نقل، عقل و شهود و عرفان استفاده می کند، اجرا کنیم، می توان ادعا کرد که مدیریت دینی اعمال شده است. ضمن اینکه وقتی ساختاری را با این اصول طراحی کردیم، مدیران نیز باید دین دار و متعهد به این نظام باشند.

احتیاج بشر به چنین مدیریتی کاملاً روش است. الگوی این مدیریت، بنا به اعتقاد شیعه، در زمان امام زمان (عج) تحقق پیدا می کند و در نظام جمهوری اسلامی، هدف این است که با توجه به شاخصه های مطرح شده، تا حد امکان به آن الگو نزدیک شویم.

### آموزه های دینی با رویکرد عرفانی - معنوی

در قرآن کریم بیش از سیصد آیه می توان یافت که جنبه ای عرفانی دارد. در این آیات رابطه ای بسیار نزدیک، صمیمی و مستقیم میان خدا و بندۀ از یک سو، و بندۀ با خدا از سوی دیگر، برقرار شده است. انسان با قرائت و تدبیر در این آیات، خود را در محضر او، و او را حاضر در لحظه لحظه های زندگی خود می بیند. گویا که او، هم اینکه پیش روی من و در کنار من است. به این آیات توجه کنید:

«و نحن اقرب الیه منکم و لکن لا تبصرون» (واقعه/۸۵) یعنی: «و ما از شما به او نزدیک تریم؛ ولی نمی بینیم.»

«...فاستغفروه ثم توبوا اليه ان ربی قریب مجيد» (هود/۶۱) یعنی: «... از او آمرزش بطلبید، سپس به سوی او بازگردید، که پروردگارم (به بندگان خود) نزدیک و اجابت کننده‌ی (خواسته‌های آن‌ها) است.»

«...لا تقنطوا من رحمة الله ان الله يغفر الذنوب جميما ...» (زمرا/۵۳) یعنی: «... از رحمت خداوند نومید نشوید که خدا همه‌ی گناهان را می‌آمرزد.» و شاید از تمام آیات جالب تر، دو آیه‌ی ذیل باشد، یکی این آیه که می‌فرماید: «... و اعلموا ان الله يحول بين المرء و قلبه ...» (انفال/۲۴) یعنی: «... و بدانید که خداوند میان انسان و قلب او حاصل می‌شود. ...»

خصوصاً با توجه به این نکته که اگر چیزی میان دو طرف حائل خود و انسان بخواهد به طرف دیگر دسترسی پیدا کند، ناچار باید از حائل گذر کند؛ لذا می‌توان گفت که عبور از خود به خود ممکن نیست، مگر بعد از گذر از او؛ یعنی هر توجهی به خویشتن، نخست توجه به اوست و سپس توجه به خود. به تعبیری دیگر، خداشناسی یا مقدم بر خودشناسی است یا عین آن.

و آیه‌ی دوم این که فرمود: «و اذا سالك عبادي عنى فانى قریب اجیب دعوه الداع اذا دعان فلیستجیبوا لى و لیؤمنوا بى لعلهم یرشدون» (بقره/۱۸۶) یعنی: «و هنگامی که بندگان من، از تو درباره‌ی من سؤال کنند، (بگو): من نزدیکم! دعای دعاکننده را به هنگامی که مرا می‌خواند، پاسخ می‌گویم! پس باید دعوت مرا بپذیرند و به من ایمان بیاورند تا راه بیابند.» خصوصاً با توجه به این نکته که خداوند در قرآن معمولاً از خود با زبان غایبانه؛ یعنی ضمیر «هو» (او) یاد می‌کند و در پاره‌ای موارد هم به صورت جمع با ضمیر «نحن و أنا» (ما) تنها در اندکی از موارد است که خداوند به خود می‌گوید «من». اما در آیه‌ی اخیر، حضرت حق هفت مرتبه گفته است: من . و به همین دلیل است که این آیه در قرآن منحصر به فرد می‌باشد و حتماً می‌دانیم که شان نزول آن نیز ماه مبارک رمضان است.

به هر حال، این گونه آیات در انسان حالت نزدیکی و آشتی ایجاد می‌کند، وسائط را از میان برداشته و انسان را به وصال نزدیک تر می‌کند:

قرب نه بالا و پستی جستن است قرب حق از حبس هستی رستن است

کارگاه قرب حق در نیستی است غره هستی چه داند نیست چیست

افزایش محبت، اثر دیگر این دسته از آیات است. حب از حبه به معنای دانه است؛ چنان که دانه از زمین می‌روید و ریشه در خاک دارد، حب حق هم ریشه در نهاد و بن مایه‌ی وجود آدمی دارد. به تعبیری، انسان در عمیق ترین لایه‌های وجودی خود با او آشنا بوده به او عشق می‌ورزد. حب، آتشی است که در دل، هرچه را جز مراد می‌سوزاند و انسان را واله و شیفته و مست وصال می‌کند. صبر و قرار را از انسان ستانده، امید و شوق به ارمنان می‌آورد. هیبت، بست و انس، دیگر پیامدهای تامل در این گونه آیات است:

مجرماً بنگر كرمهاي خدا      که تو را می خواند آن سو که بيا

پس مشو نوميد، خود را شاد کن      پيش آن فريادرس فرياد کن

حسن خلق است و اميد حق تو را      که تو را گويد به هر دم برتر را

از قرآن که بگذریم، در سنت هم مضامین عرفانی و عاشقانه فراوان یافت می‌شود. کافی است که انسان مناجات شعبانیه، دعای کمیل، مناجات خمس عشر، دعای ابوحمزه و نیز ادعیه‌ی صحیفه‌ی سجادیه را مرور کند. مضامین بلند و والا نهج البلاغه هم جایگاهی ویژه دارد. این همه دلالت بر این نکته دارد که قرآن و اهل بیت (علیهم السلام) در صدد بوده اند تا به جز راه عقل و استدلال، راهی دیگر که نزدیک تر است به روی انسان بگشایند و با زبان و ابزاری دیگر دین را معرفی کنند. و در

حقیقت بعد عرفانی و عاشقانه‌ی دین را بر ملا سازند و به جز عقل، میان دل و او، ارتباطی ویژه و مستقیم، رو در رو و بدون حجاب برقرار کنند.

عرفان از این اندوخته‌ی گران بها، نیک بهره جسته‌اند و سعی بر آن داشته‌اند تا این مایه‌های اولیه توشه برگرفته و آن را به شکل یک جریان یا نهضت، به سطح جامعه کشانند و اسلام عرفانی و عرفان اسلامی را تحقق عینی بخشنند. آنان در این جهت کوشش‌ها کرده و مصیبت‌ها کشیده‌اند. عرفان، با تصوف و تصوف با زهدگری دینی، که آن را اصحاب صفة و امیر مؤمنان (ع) و امام صادق (ع) و در مراحل بعد، حسن بصری (۲۲ - ۱۱۰ ه. ق) بنیان نهادند، به صحنه آمد. «مکتب زهد» در قرن دوم به دست اول بنوی صوفی؛ یعنی رابعه‌ی عدویه (م ۱۳۵ یا ۱۸۵ ه. ق) به «مکتب محبت و عشق» بدل شد.

جریان عمل گروی عرفانی و صوفی مآبی اجتماعی از قرون متوالی و در هر عصر و زمانی از ویژگی‌های خاصی برخوردار بود. از نکات مهم آن است که صوفیه علی رغم آن که با استدلال و عقل رابطه‌ی خوبی نداشتند؛ اما بر اثر جدال‌ها، مناظرات علمی، نزاع‌های فرقه‌ای و مخالفت‌های روزافزون، اندک اندک رو به استدلالی کردن آرا و نظریات خود آوردند. «قوت القلوب» از ابوطالب مکی در قرن چهار، «اللمع» از ابونصر سراج طوسی در قرن چهار، «اسرار التوحید» درباره‌ی حالات ابوسعید در قرن پنجم، «کشف المحجوب» اثر ابوساحق هجویری در قرن پنجم، «الرسالة القشيریه» از ابوالقاسم قشيری در قرن پنجم، «منازل السائرين» اثر خواجه عبدالله انصاری در قرن پنجم، «تمهیدات» از عین القضاة همدانی در قرن شش، «شرح شطحيات» اثر روزبهان بقلی در قرن شش، «مرصاد العباد» نوشته‌ی شیخ نجم الدین رازی در قرن هفت و «عوارف المعارف» از شهاب الدین سهوری در قرن هفت، همه و همه گوشه‌هایی از جریان تدوین، تبویب و به نظم کشیدن و ضابطه مند کردن تصوف و عرفان اسلامی است. این حرکت علمی در قرن هفتم به دست عارف نامی و شهیر، محی الدین بن عربی (م ۶۳۸ ھ. ق) به اوج خود رسید و تصوف کاملاً مبانی عملی و نظری یافت و این طریق جایگاهی ثابت و بلند در میان علوم اسلامی پیدا کرد. البته عرفان دو حوزه دارد؛ عملی و نظری. صوفیان و عرفان در هر دو حوزه به تنظیم و تنسيق پرداختند. «منازل السائرين» بهترین نمونه‌ی عرفان عملی و «فصوص الحكم» و «مقدمه‌ی قیصری» بهترین مثال عرفان نظری است.

آنچه در رابطه با موضوع بحث حاضر مطمح نظر می‌باشد، این است که تاریخ عرفان و نیز خاستگاه آن؛ یعنی آیات و روایات نشان از آن دارد که مضماین عرفانی به دو گونه آموزش داده شده و به نسل بعدی انتقال یافته است: غیرکلاسیک و رسمی یا کلاسیک. در شیوه‌ی نخست، عرفان برنامه‌هایی از قبیل: محفل ذکر، آیین اربعین، ریاضات مشروع، جلسات وعظ و درس که هریک شرحی مستقل دارد داشتند. هریک از این سرفصل‌ها خود راهی برای آموزش دین و یا لاقل آموزش بخشی از دین بود.

شیوه‌ی رسمی نیز به دو صورت انجام می‌شد. آنان از یک سو اندیشه‌های ناب عرفانی، قرآنی و اسلامی را به شکل آثار و کتب عرضه می‌داشتند که بخشی از آنها را پیش تر گفتیم. البته باید گفت: آثار عرفانی هم گاه به صورت تذکره‌ها، مثل تذکره‌ی عطار؛ زمانی به شکل نشرهای زیبا و دلنشیین، نظیر رسائل خواجه عبدالله انصاری؛ در پاره‌ای موارد در قالب مباحث تخصصی، مانند فصول و فتوحات؛ و گاهی هم با زبان حکایات و مثال‌ها، نظیر منطق الطیر عرضه می‌شد.

شیوه‌ی رسمی به صورت دیگری هم از سوی عرفان عرضه می‌شد و آن ادبیات عرفانی است. مهم ترین بخش ادب پارسی، ادب عرفانی است. اگر عارفانه‌ها را از ادبیات ایران زمین برداریم، چیز مهمی از آن بر جای نخواهد ماند. اگر از ادبیات ایران حلاج، سنایی غزنوی، باباطاهر، مولوی، سعدی و حافظ را برداریم، چه چیزی باقی خواهد ماند. عرفان به دلایلی از قبیل: نارسایی زبان عرفی، بخل در اظهار حقایق بلند و عدم اهلیت پاره‌ای از مردم، به زبان رمزی روی آوردند. به عبارتی دیگر، سبکی نوین و متمایز در نثر و نظم ابداع کردند. عرف خود را لال و بی زبان می‌دید، لذا اسرار خود را با «زبان دوم» بیان می‌داشت:

هر که را اسرار حق آموختند	مهر کردنده و دهانش دوختند
عارفان که جام حق نوشیده اند	رازها دانسته و پوشیده اند
بر لبس قفل است و بر دل رازها	لب خموش و دل پر ز آوازه ها

شیوه‌ی غیررسمی گونه‌های دیگری هم داشت. یکی از آن‌ها ایجاد آیین فتوت و عیاری بود. توضیح آن که فتوت در لغت، مردی و جوانمردی را گویند. برخی گفته اند فتوت آن است که برای خود نسبت به دیگری فرونی ندانی؛ بعضی هم گفته اند که فتوت، گذشتن از لغزش‌های برادران است.

فتیان (جمع فتی جوانمرد) در اصطلاح طبقه‌ای خاص بوده اند که در ایران و گاهی در برخی بلاد دیگر اسلامی ظهور کرده اند. آنان آداب خاصی از قبیل: بخشندگی، کارسازی، دستگیری و مروت داشته اند.

جوانمردان ریشه‌ی خود را به امیر مؤمنان علی (ع) می‌رسانند. آنان با اتنکا به کلام معروف «لافتی الا علی لاسیف الا ذوالفار» که هاتفی در غزوه‌ی احمد آن را ندا داد، علی (ع) را «شاه مردان» خوانده و او را بهترین نمونه‌ی جوانمردی و فتوت می‌شمارند.

جوانمردان سلسله مراتب خاصی داشتند؛ مبتدیان را «بن» «سابقه داران را «اب» یا «جد» می‌خوانند و رئیس خود را «اخی» «خطاب می‌کردند. آنان به جای خرقه «سراویل» (جمع سروال یا شلوار، زیر جامه) می‌پوشیدند. این لباس بعدها در زورخانه‌های ایران مرسوم شد. هریک از جوانمردان کمربندی به نام «شیخ الشد» (پیر کمربند) داشته اند و سند سراویل و کمربند خود را به «شاه مردان» می‌رسانند.

اهل فتوت و عیاران، لباس، تشریفات و نیز آداب و رسوم خاصی داشتند و در دوره‌های بعد طبقه، «داش و لوطی» را تشکیل می‌دادند؛ هرچند اخیراً این گروه رو به انحطاط گذارد.

جوانمردان و عیاران به ورزش‌های جسمانی بسیار اهمیت می‌دهند. زورخانه داران امروزی، میراث داران جوانمردانند. آنان در کشتی گرفتن، تیراندازی و شمشیربازی مهارت داشتند. هریک موزه‌ای در پا، خنجری بر کمر و کلاه درازی که از نوک آن پارچه‌ای کوتاه آویخته شده بود، بر سر داشتند. روزها به کار معاش مشغول بودند و شب‌ها در بیوت یا موضعی به نام «لنگر» یا «زاویه» نزد «اخی» به شاگردی می‌نشستند و بقیه‌ی وقت را هم صرف دستگیری مستمندان می‌کردند.

«آیین فتوت» ترجیح دیگران، گذشتن از لغزش، بت شکنی، بخشندگی، حفظ شرف و ناموس، اظهار غیرت، فداکاری، دستگیری از مستمندان و ضعیفان و دفع ظلم از مظلومان و حمایت از یاران بود. آداب و رسوم جوانمردی در ایران نفوذ فراوان و گستره‌ای داشت و بسیاری را به خود جذب کرد. از این طریقت می‌توان حکایات فراوانی در گلستان، بوستان، داستان‌های عبید و قلندرنامه یافت و از پوریای ولی و مرحوم تختی، به عنوان دو نمونه‌ی بارز، یاد کرد.

یک نمونه‌ی دیگر از شیوه‌ی غیررسمی، دعوت به جمع است. شاید هیچ فرقه‌ای در گذشته‌ی ایران زمین مانند عارفان و صوفیان به فکر مردم نبوده اند. آنان این خصلت را از پیشوایان دینی خود، بویژه امیر مؤمنان (ع) به ارث برده اند. علت آن است که هر فرقه‌ای تنها خود را راست و دیگر محله و دسته‌ها را باطل، ملعون و نجس می‌دانست. و تنها عارفان بودند که نگاهی عام به انسان داشتند و با همه‌ی بشریت از در صلح و آشتی و صفا درمی‌آمدند. خلاصه آن که مردم داری و شفقت به همنوع شیوه‌ی آنان بود. این اعتقاد باعث می‌شد که آنان از هرگونه کمک مادی یا معنوی دریغ نورزند. از ویژگی‌های بارز سالکان طریقت حب و عشق آن است که بسیار به مردم شفقت، صفا و عشق ورزیده و اصل اخوت را کاملاً به جا می‌آوردند و از لغزش و خطلا به راحتی درمی‌گذشتنند. هیچ بعید نیست که بگوییم: مهمان نوازی ایرانیان که شهره‌ی عام است تحت تاثیر این منش صوفیان و عارفان شکل گرفته است:

جمع کن خود را جماعت رحمت است      توانم با تو گفتن هر چه هست

عقل تو قسمت شده بر صد مهم

جمع باید کرد اجزاء را به عشق      تشوی خوش چون سمرقند و دمشق

نمونه‌ی سوم، نقش درمانگری است که در عرفان وجود داشته است. شکی نیست که عرفان جنبه‌ی درمانی هم داشته است، چنان که از بعد علمی و نظری بی‌بهره نبود. به عبارت دیگر عرفان از یک جنبه، نظر، استدلال و تئوری است و جهان بینی خاصی را ارائه می‌دهد؛ اما از سوی دیگر، بعد عملی هم داشته است. به این معنا که عارفان سعی داشتند به نیازهای روحی دیگران پاسخ دهند، مشکلات روانی آنان را با شیوه‌های عارفانه پاسخ داده و به عرفان بعد درمانی و مددکاری دهنده. و این تنها بدین دلیل است که انسان به جز عقل، دل هم دارد و چنان که باید نیازهای عقلی آدمی را پاسخ داد، باید گره‌های دل را هم گشود. آنان بر اساس این عقیده‌ی درست که بیش تر بیماری‌ها ریشه‌ی روانی دارند، بسیاری از امراض تنی را درمان روان تلقی می‌کردند. یکی از بهترین نمونه‌ها، شیوه‌های درمانی است که در کتاب قانون بوعلی به چشم می‌خورد. باید گفت که عارفان و صوفیان بهترین روانشناسان و روان پژوهان و روان کاوان بوده اند که با شناخت احوال باطنی، بسیاری از گره‌های کور را می‌گشودند. ماسینیون می‌گوید: «روش شناخت نفس که تصوف بر آن استوار است ... صوفیان را به مثابه‌ی روان پژوهان جلوه دار نموده است که درد و رنج دیگران را شفا می‌دهند.»

با نگاهی دیگر می‌توان گفت: تصوف و عرفان اسلامی دو بعد دارد؛ آفاقی و انفسی. عارف آن زمان که به دنبال نیل به حقایق است در آفاق سیر می‌کند؛ اما آن زمان که در صدد نفوذ در لایه‌های عمیق نفس خود است و می‌کوشد تا عمق جان آدمی را دریابد، بیماری‌ها را بشناسد و از عرفان، ابزاری برای درمان دردهای باطنی یابد، سیری انفسی دارد. و عرفان با هر دو بعد کامل می‌شود، نه آن گونه که چونان عرفان های رایج، از قبیل عرفان سرخ پوستی و عرفان بودایی تنها جنبه‌ی درمانی به خود گیرد. تاریخ عرفان اسلامی و ایرانی سرشار از مواردی است که مردمان، درمان دردهای خود را بر عارفان می‌برند و از آنان یاری می‌جستند.

حاصل آن که عارفان هم به گونه‌ای کاملاً مستقل و متمایز دین را آموزش می‌دادند؛ این آموزش اشکال مختلفی داشت؛ گاهی غیررسمی، گاهی عملی، گاهی نظری و گاهی به صورت ادبیانه بود. تمام اشکال و قالب‌هایی که عرفان برای انتقال دین به مخاطبین خود برگزیده اند، بسیار مؤثر و بانفوذ بود. مهم ترین دلیل آن است که عرفان و محبت و انس، با دل و جان آدمی در ارتباط است و آنچه در رابطه با درون و قلب انسان شکل گیرد، تاثیر بیش تری خواهد داشت. در اینجا به دو نکته باید اشاره کرد: یکی این که چون امروزه محله‌ها و اندیشه‌های بسیار متنوع، اما غیردینی، بلکه ضددینی مثل: عرفان بودا، عرفان چینی، عرفان شینتو و عرفان سرخ پوستی رواج یافته است؛ از یک طرف احساس نیاز به عرضه‌ی عرفان ناب اسلامی فزونی یافته است؛ لذا باید دست به کار شد و از سوی دیگر، ورود در این مسیر قدم گذاردن بر لب دره‌ای عمیق است، لذا باید احتیاط را پیشه کرد.

نکته‌ی دوم این که اگر به تاریخ عرفان در جهان اسلام مراجعه کنیم، در کنار حرف‌های بلند و اندیشه‌های نورانی، سخنان آلوده هم کم نیست. از مرحوم علامه‌ی طباطبائی نقل است که ایشان فرمود: «ابن عربی بلندترین اندیشه‌ها را در جهان اسلام مطرح کرده است، مزخرف ترین حرف‌ها هم مال اوست.» لذا باید پالایشی درونی کرد و سره را از ناسره باز و عرفان ناب را عرضه داشت.

نکته‌ی سوم، اما مهم این که گیریم که نمی‌توان کتابی با محتوایی به عنوان متن درس عمومی عرضه داشت؛ اما می‌توان کار دیگری کرد و آن این که به همین منظور اثری با «رویکرد عرفانی» به سامان رساند و عرضه داشت. البته باید اندیشه‌های عرفانی را با زبانی عقلی مستحکم نمود تا از آسیب پذیری آن کاسته شود.

## نتیجه گیری

بهره‌وری که بیانگر تولید متوسط هر کارمند است به سطح تکنولوژی، کمیت و کیفیت عامل کار و فرهنگ حاکم بر کار و تولید در جامعه ارتباط دارد. نظام اداری ایران که تشکیلات آن بدون توجه به وظایف دولت سازمان یافته و معیار عقلانیت مبنای سازماندهی نبوده، علیرغم آنکه در جریان انقلاب و بعد از آن تلاش‌هایی چند در جهت ایجاد اصلاحات و تغییرات در تشکیلات اداری و عناصر آن صورت پذیرفت، لیکن هنوز این نظام تحول نایافته باقی مانده و به عنوان یکی از تنگناهای توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی محسوب می‌گردد. در بهره‌وری عوامل متعددی تأثیر دارند، برخی از آنها مادی هستند و تعدادی معنوی. از مهم‌ترین عناصر معنوی ارتباط انسان و خداست که مقدمه آن خویشتن شناسی و نگاه عارفانه است. در واقع با آموزه‌های عارفانه می‌توان نگرش انسان‌ها را تغییر داد و آنها را از وادی خودمحوری به وادی خدامحوری کشانید به طوریکه همه چیز را با رویکرد عشق ببیند و در مسیرشان عاشقانه و با انگیزه و شجاعت بیشتر حرکت کنند و آنجاست که نه تنها بسیاری از مشکلات مرتفع می‌گردد بلکه کارکنان سازمان با روحیه‌ای مضاعف و تلاشی هدفمندانه در راستای چشم انداز سازمان و اهداف کلان حرکت کرده و بهره‌وری افزایش می‌یابد.

## منابع و مأخذ

۱. قانون برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران ۱۳۶۸-۷۲ مصوب ۶۸/۱۱/۱۱ مجلس شورای اسلامی .
۲. امام خمینی قدس سرہ الشریف، صحیفه انقلاب، وصیت نامه سیاسی و الهی، تهران انتشارات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، تیر ماه ۱۳۶۸ .
۳. ضیائی، منوچهر، مجموعه قوانین بودجه و سایر قوانین و مصوبات مربوط از سال ۱۲۸۵ تا ۱۳۴۳ و برخی اسناد مالی مربوط به دوران پیش از مشروطیت، جلد اول، چاپ دوم، تهران وزارت برنامه و بودجه، سال ۱۳۶۶ .
۴. فرهنگ، منوچهر فرهنگ علوم اقتصادی، انگلیسی به فارسی، چاپ سوم، انتشارات نیل، تهران، ۱۳۵۶ .
۵. فعالی، محمدتقی، آموزه‌های دینی با رویکرد عرفانی - معنوی دهقانی، عزت الله، مبانی عرفان در حدیث و قرآن، تهران: موسسه آموزشی فرهنگی هنری انتشارات آشتی، ۱۳۸۱ .
۶. کلانتری، الیاس، عرفان به روش قرآن و حقیقت، تهران: اوج، ۱۳۶۰ .
۷. امیرطاهر افشار، سعید، بهره‌وری در قرآن کریم در امور غیر مادی، قزوین: سایه گستر، ۱۳۹۳ .
۸. نکوئی سامانی، مهدی، دین و دنیای مدرن / مهدی نکوئی سامانی؛ [برای] مدیریت پژوهشی آستان مقدس، قم: آستانه مقدسه قم، انتشارات زائر، ۱۳۹۲ .
۹. همایون مصباح، حسین، دولت مطلوب در جامعه دینی، حوزه اندیشه، ش ۶۲ - ۶۱، آذر، دی، بهمن و اسفند ۱۳۸۵ : ص ۴۷ - ۹۰ .
۱۰. دری نجف‌آبادی، قربانعلی، اسلام، انسان، بهره‌وری، تهران: سازمان بهره‌وری ملی ایران، ۱۳۷۳ .
12. 1980. mathematical Approach,Third Edition,Mc GRAW-Hill Book Company, Henderson James M. and Quant Richard E. Microeconomic theory,A 1)
13. Henderson/Quant P (67-68). Microeconomics-theory,A Mathematical Approach,Third Edition

# The Impact of Mystical Teachings on Efficiency Management in Public and Private Organizations in Iran

Khalil Bahrami Ghasrchami

*Assistant Professor of Islamic Azad University, Branch of Dehaghan*

---

## Abstract

Efficiency and optimum use of production factors are considered in the classical economy as an indicator of the success of economic systems. What is known in this type of economy as the factor that improves the efficiency is the optimum and efficient use of all available factors and their optimum composition in such a way that the maximum production can be achieved using the minimum factors, and manufacturers can maximize their profit. This is because the aim of capitalist economy is to maximize profit and the Islamic economic system also has the aim of maximizing profit but within the framework of Islamic laws. However, the Islamic Economic System has other aims, but most manufacturers in Muslim communities seek to maximize profit in accordance with religious rules.

Whether we define economics as "the study of human behavior in the relationship between the goals and the scarce resources with different uses", or define it as the science of "evaluation and selection", and whether we believe in Islamic economics or consider economics as absolute and not limit it within the framework of a specific religion, there are certain behaviors in Islamic societies that are considered the dominant characteristics of these societies and have to be taken into account in order to achieve desired results in the economic behaviors of the Muslim communities. From the perspective of Islam, efficiency improvement and optimum use of the production factors has a broader concept that will be dealt with in this paper.

**Keywords:** Mysticism, Management, Economy, Productivity, Efficiency, Effectiveness, Public Organizations, Private Organizations

---