

## استراتژی ها، مدل ها و مفاهیم قیمت گذاری محصولات

علی نادری<sup>۱</sup>، مجتبی مطلبیان<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup> دانشجوی دکتری حسابداری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان، اصفهان، ایران

<sup>۲</sup> مربي گروه حسابداری، دانشکده مدیریت، اقتصاد و حسابداری، دانشگاه پیام نور، فارسان، ایران

### چکیده

حیات و بقاء شرکت ها و واحدهای تجاری در گروه جریان های نقدینگی و به تعریفی سودآوری آنهاست. جریان های نقدینگی در واحدهای تجاری، نقش موتور محرک را داشته و موجب خواهد شد تا فعالیت ها و امور مربوط به آنها قابلیت اجرا یابند. در میان عوامل ایجاد نقدینگی پایدار، عامل اساسی و مهم، همانا جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی از جمله فروش محصولات است. جریان نقدی ناشی از فروش، قابلیت بازیافت هزینه های تولید و تحصیل سود را داشته و در مواردی بسیار، قیمت به عنوان عاملی در رقابت و بقاء نقش ایفاء می نماید لذا اهمیت و جایگاه فروش به عنوان متغیری اثرگذار را می توان به وضوح مشاهده نمود. اگر فضای حاکم بر نظام تولید و به تبع آن "رقابت در بازار" را در گذر از نظام "تولید سنتی" به "تولید انبوه" و سپس "تولید ناب" در نظر بگیریم، فضای رقابت و استراتژی های رقابتی و به دنبال آنها، استراتژی های قیمت گذاری در واحدهای تجاری نیز متغیر بوده است. دائم و خواست مصرف کنندگان به سمت کالاهایی باکیفیت بالا و در عین حال قیمت های حداقلی سوق یافته، لذا تولیدکنندگان بایستی عوامل متعددی را در پاسخ به "عمای قیمت گذاری" لحاظ نمایند و علاوه بر این بایستی بصورت مداوم شرایط محیطی را رصد نموده و قیمت های خود را هماهنگ نمایند. به دلیل تفاوت در شرایط محیطی، رقابت واحدهای تجاری، نگاه متفاوت مدل های قیمت گذاری و ... فرآیند قیمت گذاری فرآیندی تک بُعدی نبوده و واحدهای تجاری هریک با توجه به شرایط خاص خود به لحاظ نوع بازار و صنعت، شدت رقابت، سهم بازار و... باید به انتخاب استراتژی در حوزه قیمت گذاری محصولات و خدماتشان اقدام نمایند.

**واژه های کلیدی:** استراتژی قیمت گذاری، مدل قیمت گذاری، پارادایم قیمت گذاری، تعیین کننده قیمت، گیرنده (تقلید کننده) قیمت، موج سوم.

**۱- مقدمه**

راز موفقیت و بقاء سازمان‌ها در محیط رقابتی و به شدت در حال تغییر امروز موضوعی است که ذهن مدیران و سهامداران را به خود مشغول ساخته است. سیاست‌های قیمت‌گذاری از جمله عوامل موفقیتِ واحدهای تجاری بوده و به دلیل اینکه فرآیند و سیاست‌های قیمت‌گذاری معلول شرایط محیطی و حتی گاهًا سیاست‌های فردی و جنابحی است، نمی‌توان برای فرآیند قیمت‌گذاری مدل و راهکاری واحد و معین ارائه نمود. فروش یکی از عوامل بسیار مهم برای واحدهای اقتصادی محسوب می‌شود که تحت تاثیر فشارها و عوامل بیرونی و درونی است. سیاست عملیاتی واحدهای تجاری از جمله سیاست‌های قیمت‌گذاری، تابع عوامل متعددی استراتژی واحد تجاری در بازار، جایگاه و میزان اثرگذاری واحد تجاری در سطح بازار، نوع بازار، شدت رقابت، تقاضای مشتریان و ... است. با توجه به اهمیت موضوع، در این مقاله برآنیم تا ابتدا به تشریح چرایی وجود و اهمیت قیمت به عنوان متغیری اساسی و تاثیرگذار در حوزه اقتصاد و مالی پرداخته و سپس مدل‌های ممکن در فرآیند قیمت‌گذاری و همچنین، برخی عوامل موثر بر این موضوع را معرفی نمائیم. از اهداف مهم ارائه این مقاله، تاکید بر این موضوع است که تدوین و استقرار استراتژی قیمت‌گذاری در واحدهای تجاری، فرآیندی بسته و تک‌بعدی نبوده و نیست و با توجه به محیط رقابتی اطراف و نیروهای وارد بر واحد تجاری، همواره بایستی به ارزیابی و بررسی سیاست‌های قیمت‌گذاری خود پرداخته و قیمت محصولات خود را بر اساس شرایط موجود، تغییر دهد. در واقع، استراتژی قیمت‌گذاری در واحد تجاری بایستی با در نظر گرفتن ملاحظات محیطی و هم راستا با استراتژی‌های کلی واحد تجاری (در خصوص میزان، نحوه و نوع تولید، مشتری مداری و ...) صورت پذیرد. برخی فرآیند قیمت‌گذاری را ساده و تنها برای یکبار تلقی می‌کنند و از اهمیت این متغیر در اقتصاد و رقابت کمتر آگاهند لذا در این مقاله ابتدا به بررسی و تشریح اهمیت فرآیند و سیاست قیمت‌گذاری به استناد مبانی بازاریابی، تئوری اقتصادی قیمت‌گذاری و سایر زمینه‌ها خواهیم پرداخت و سپس با هدف آشنایی خواننده با مدل‌های قیمت‌گذاری محصولات و خدمات، به ارائه برخی از آنها خواهیم پرداخت.

**۲- مبانی نظری تحقیق**

تصمیمات قیمت‌گذاری یکی از فرآیندهای پویا و پیش روی شرکتها بوده و این موضوع می‌طلبید تا قیمت‌ها به طور مداوم مورد ارزیابی و تجدید نظر قرار گیرند.

**۱-۱- کارکرد قیمت**

در اقتصاد هر شرکتی متغیر قیمت، بیانگر مخارج قابل بازیافت و قابلیت تحصیل سود محسوب می‌شود. لذا هر تغییری در قیمت محصول می‌تواند بر جریان‌های نقدی، سودآوری، رفتار رقبا و موارد مشابه در سطح بازار تاثیرگذار باشد. در کسب و کار متنکی بر نگرش بازاریابی، محصول به تنها بی مورد توجه نیست بلکه عرضه کنندگان باید در برنامه خود به ترکیب یکپارچه عوامل ۴ گانه (4P) زیر توجه نمایند:

**جدول ۱: نقش و جایگاه متغیر قیمت در عناصر آمیخته مبتنی بر نگرش بازاریابی**

۴ Place	۳ Promotion	۲ Price	۱ Product	... عامل
سیستم و مدیریت توزیع	پیش برد فروش	قیمت محصول	محصول	

عامل محصول، مهم ترین عامل در بین عوامل چهارگانه فوق محسوب می‌شود. متغیر فروش که موجودیت خود را از متغیر قیمت کسب نموده در واقع موظف به ایجاد جریان ورودی نقدینگی و به تعریفی جبران جریان‌های خروجی نقدینگی ناشی از سه عامل "محصول"، "پیش برد فروش" و "سیستم و مدیریت توزیع" خواهد بود لذا رسالتی که بر دوش این متغیر حساس در اقتصاد نهاده شده را می‌توان به وضوح متصور شد (افلاکی، ۱۳۸۸، ۱۵).

قیمت محصول تحت تاثیر عوامل تولید از قبیل نیروی کار، زمین، سرمایه و نوآوری قرار دارد؛ بنابراین قیمت با توجه به تاثیراتی که بر تخصیص منابع تولید می‌گذارد، تنظیم کننده اولیه سیستم اقتصاد به حساب می‌آید. قیمت به عنوان یک تخصیص دهنده منابع کمیاب، تعیین می‌کند که چه چیزی تولید شود (غرضه) و چه کسی محصول تولیدی را دریافت کند (تقاضا). تمام عناصر آمیخته بازاریابی (4P) باید در راستای استراتژی کلی شرکت تدوین شوند و این امر شامل قیمت نیز می‌شود. قیمت‌ها معمولاً در مسیر "تحیی چرخه عمر محصول"<sup>۱</sup> تغییر می‌کنند و قیمت با برداشت‌های مشتریان از خصوصیات و مزایای محصول ارتباط مستقیم دارد (روستا و همکاران، ۱۳۸۶).

## ۲-۲- سیر تطور "پارادایم‌های قیمت‌گذاری"<sup>۲</sup>

در یک چشم انداز کلی، سیاست تولید از سیاست‌های تولید سنتی به شیوه‌های تولید انبوه و سپس به شیوه‌های تولید ناب تغییر یافته است. به موازات تغییر مذکور در نظام‌های تولید، تغییر در نظام‌های حاکم بر قیمت‌گذاری محصولات نیز ایجاد شده است و بدین ترتیب نظام‌های قیمت‌گذاری مبتنی بر تفکر "تعیین قیمت مبتنی بر هزینه"<sup>۳</sup> به نظام "تعیین هزینه‌ی مبتنی بر قیمت"<sup>۴</sup> تغییر یافته است. به دنبال این تغییرات، سیاست‌های قیمت‌گذاری محصولات نیز تغییر یافته و دامنه اختیار واحدهای تجاری در حوزه تعیین بهای تمام شده، جایگزین اختیارات آنها در حوزه تعیین قیمت محصولات و خدمات شده است. در پارادایم اول، نگاه‌ها به سوی تولیدکننده و سیستم حسابداری معطوف ولی در پارادایم نوین، نگاه‌ها در ابتدا به سوی مصرف‌کننده و سپس سیستم حسابداری معطوف است. در واقع در پارادایم جاری حاکم بر فضای قیمت‌گذاری، نگاه تولیدکننده (خواسته یا به اجبار) در راستای مشتری مداری بوده و قضاوت در خصوص مناسب یا نامناسب بودن قیمت، به نظر مصرف‌کنندگان بستگی داشته و نه تولیدکنندگان. با تمرکز بر پارادایم‌های قیمت‌گذاری، مقوله‌ی ارزش در پارادایم "تعیین قیمت مبتنی بر هزینه" در حوزه اختیار تولید کننده ولی در نگاه رقباتی به قیمت، مبتنی بر پارادایم "تعیین هزینه مبتنی بر قیمت" در حوزه اختیار مصرف‌کنندگان می‌باشد.

تغییرات در محیط اقتصادی و رقابتی، لزوم ایجاد سیستم‌های مدیریت هزینه استراتژیک را ایجاب می‌کند. از جمله عوامل بیرونی که به چنین الزامی منجر شده است می‌توان افزایش تعداد رقبا، افزایش استانداردهای محصولات رقبا، جهانی شدن اقتصاد، رقابت شدید قیمتی، چرخه کوتاه عمر محصولات اشاره نمود. این تغییرات نشان دهنده آن است که بازار به دنبال محصولاتی است که افزون بر کارایی پیشین، با قیمت‌های پائین تری ارائه شود، ضمن آنکه شرکت‌ها از سود نیز نمی‌توانند بکاهند. سیستم‌های مدیریت هزینه باید از حالت سنتی و درون‌گرایی به حالت بازار محور (مشتری محور) تبدیل شوند. از جمله این تکنیک‌ها که می‌تواند به سازمان در تحقق اهداف بالا کمک کند، تکنیک "هزینه‌یابی هدف"<sup>۵</sup> است. هزینه‌یابی هدف روشی نظام مند برای تعیین بهای ساخت یک محصول است که بر این اساس بهاء محصولی با کارکرد و کیفیت معین باید تولید شود و سطح معینی از سود را در سطح معینی از قیمت فروش ایجاد کند. محیط رقابتی، موسسات را ملزم می‌کند تا محصولات را با کیفیت و مطابق با خواست مشتریان تولید نمایند در حالی که قیمت‌های فروش توسط بازار تعیین می‌شود. (نمایزی و گروه علمی، ۱۳۹۱، ۱۱۵)

براساس پارادایم‌های جدید قیمت‌گذاری، مصرف‌کنندگان در شرایطی اقدام به خرید محصول می‌نمایند که به صورت نسبی ارزش‌های ورودی (مزایای مالکیت و بهره مندی از محصول) بیش از ارزش‌های خروجی ناشی از آن باشد. قیمت‌گذاری موثر، با تجزیه و تحلیل ادراکات مربوط به قیمت و نیازهای مشتریان آغاز می‌شود. امروزه قیمت و همچنین کیفیت‌محصولات بر اساس دیدگاه و برداشت‌های مشتریان شکل می‌گیرد و مفهوم پارادایم "تعیین هزینه محصول مبتنی بر

1- Product Life Cycle Curve

2 - Pricing Paradigm

3 - Cost Lead Pricing

4 - Price Lead Costing

5 -Target Costing

قیمت"<sup>۶</sup> که نشان دهنده بکارگیری "هزینه یابی هدف" و عدم توانایی واحدهای تجاری در تعیین و تغییر قیمت محصولات است بیشتر آشکار می‌گردد. جایگاه و نقشی را که می‌توان در پارادایم‌های دوگانه معرفی شده برای مسیر تعیین قیمت متصور شد کاملاً متفاوت هستند. رosta و همکاران (۱۳۸۶) معتقدند درک این نکته که مشتریان چه ارزشی را برای مزایای دریافتی از محصول قائلند و اینکه قیمت بایستی به نحوی تعیین گردد که با ارزش مذکور مطابقت داشته باشد گام‌های اساسی هستند که بایستی در قیمت‌گذاری موثر و مشتری گرا به آنها توجه شود.

### ۲-۳-۲- ارتباط قیمت محصول با استراتژی‌های رقابتی مبتنی بر نیروهای پنج گانه رقابت در صنعت:

مدیران واحدهای تجاری همواره در تفکر و دیدگاه خود به دنبال کسب مزیت با تأکید بر "مزیت رقابتی پایدار"<sup>۷</sup> می‌باشند. با نگاه به استراتژی‌های سه گانه رقابتی پورتر<sup>۸</sup> به شرح زیر که با هدف کسب "مزیت رقابتی پایدار" طراحی شده می‌توان نقش قیمت و قیمت‌گذاری را در استقرار و تحقق این استراتژی‌ها به شرح زیر برشمود:

۱. رهبری در هزینه<sup>۹</sup>
۲. تمایز در محصول<sup>۱۰</sup>
۳. تمرکز بر یک بازار با مزیت رقابتی خاص<sup>۱۱</sup>

در رابطه با استراتژی رهبری در هزینه‌ها، آنچه باعث می‌شود که واحد تجاری به این استراتژی دست یابد همانا قیمت حداقلی محصولاتی است که به بازار و مشتریان ارائه خواهد شد و همچنین در رابطه با استراتژی تمایز، واحد تجاری با تکیه بر ویژگی‌های خاص محصولات، به تعیین قیمت محصول در سطحی بالا اقدام نموده و حاشیه سود قابل توجهی را کسب می‌نماید لذا می‌توان نقشی بسزا و جایگاهی مهم برای متغیر قیمت در میان استراتژی‌های رقابتی قائل بود.

بر اساس مدل ارائه شده توسط "مایکل پورتر"<sup>۱۲</sup> که در آن به معروفی پنج نیروی رقابتی به شرح نمودار زیر پرداخته، می‌توان تدوین و اجرای استراتژی قیمت‌گذاری در واحدهای تجاری را در ارتباط با نیروهای مطرح در مدل دانست. با توجه اعمال فشار از سوی گروه‌های مختلف به واحدهای تجاری، تعیین و تغییر قیمت محصولات می‌تواند به عکس العمل‌هایی از سوی گروه‌های مختلف منجر گردد که گاهها منافع و حتی موجودیت واحدهای تجاری را با مشکل روبرو خواهد ساخت. چنانچه نیروهای رقابتی که بر اساس مدل "نیروهای رقابتی پورتر" بر هر شرکتی اعمال فشار نموده و سایه خود را بر واحدهای تجاری افکنده در نظر بگیریم خواهیم دید که با وجود نیروهایی همچون "کالاهای جانشین"، "رقبای حاضر در صنعت"، "رقبای بالقوه"، "فشار مشتریان برای کاهش قیمت‌ها و بدست آوردن امتیاز" و "فشار تامین کنندگان"، تغییر در قیمت محصولات به سادگی امکان پذیر نبوده و لذا تغییر قیمت‌ها بایستی با رعایت ملاحظاتی خاص صورت گیرد. در صورتی که واحد تجاری در تعیین قیمت محصولات خود مرتكب اشتباہی گردد (حتی تعیین قیمت‌های نازل برای محصولات خود) احتمالاً با عکس العمل‌های شدید رقبا و وقوع "جنگ قیمتی"<sup>۱۳</sup> روبرو خواهد شد. مفهوم "تجانس در اهداف"<sup>۱۴</sup> نیز از جمله مفاهیم اساسی در میان ملاحظات قیمت‌گذاری در واحدهای تجاری می‌باشد چرا که با توجه به تاثیرات شگرف استراتژی قیمت‌گذاری در واحدهای تجاری، سیاست‌های قیمت‌گذاری در واحدهای تجاری بایستی همسو با سیاست و استراتژی کلی شرکت باشد.

6- Sustainable Competitive Advantage

7 - Porter

8 - Cost Leadership Strategy

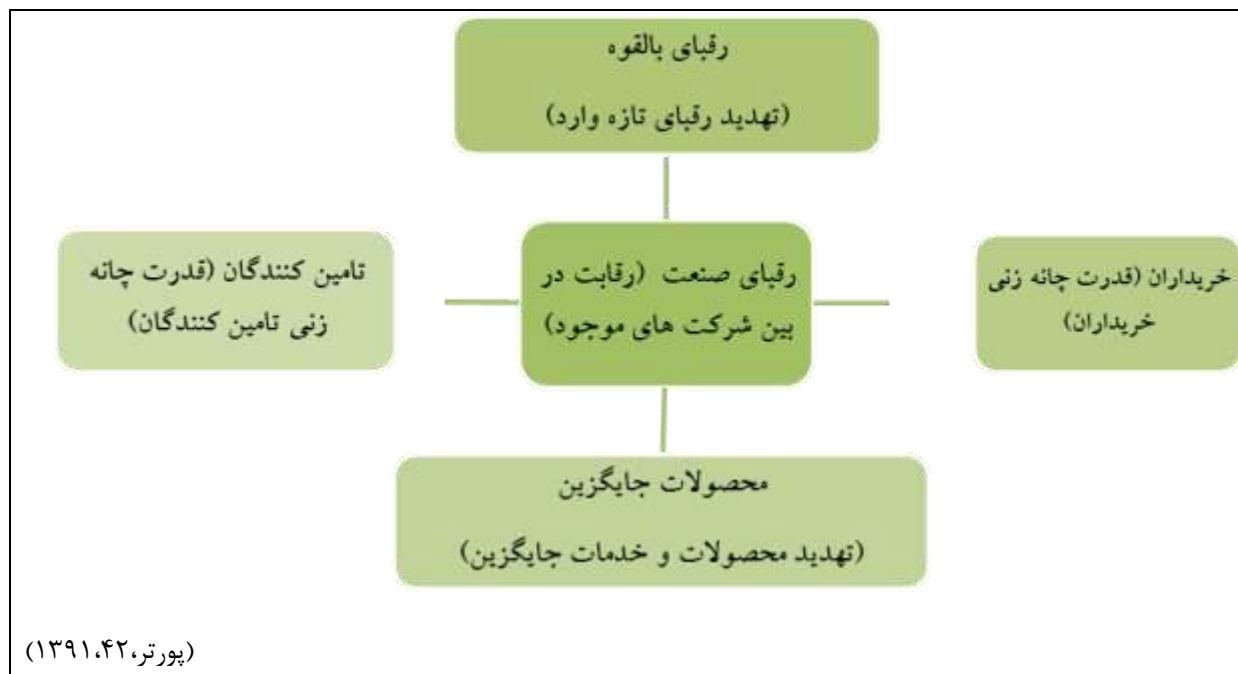
9 - Differentiation Strategy

10 - Focus Strategy

11 - Price War

12 - Goal Congruence

شکل ۱: پنج نیروی رقابتی پورتر



### استراتژی تقابل<sup>۱۳</sup>

محیط اقتصادی جدید شرکتها، شرکت‌ها را ملزم می‌کند تا از استراتژی تقابل بهره بگیرند. استراتژی نوینی که در شرایط جدید اقتصادی در مقایسه با استراتژی‌های "پیشگامی"<sup>۱۴</sup> و "تمایز"<sup>۱۵</sup> به نحو بهتری باری رسانی اقتصاد شرکت‌ها باشد. در استراتژی تقابل، بنگاه‌های اقتصادی بر اساس قاعده مثلث بقاء محصول<sup>۱۶</sup>، شامل بهای تمام شده (قیمت)، کیفیت و کارکرد رقابت کرده و تلاش می‌نمایند تا محصول را با کیفیت و کارکرد بالا و قیمت پائین به مشتریان عرضه نمایند.

بنگاه‌ها برای بقا بایستی به صورت چالشی رقابت نمایند. برای مثال مشتریان برای سطح معینی از کیفیت و کارکرد، حاضر به پرداخت قیمت بیشتر نیستند، به علاوه این که مشتریان به طور معمول انتظار دارند که مدل یا نسل جدید محصولات بدون این که مشمول اضافه قیمت شوند، کیفیت و قابلیت کارکرد بالاتری داشته باشند. (رهنمای رودپشتی، ۱۳۸۷، ۷۶)

هر بنگاهی برای اجرایی نمودن ابعاد سه گانه "کیفیت"، زمان (کارکرد) و بهای تمام شده (قیمت) باید آنها را به شرح زیر اجرایی نماید:

- مدیریت کیفیت: از طریق برنامه‌های مدیریت کیفیت جامع
- قابلیت کارکرد: از طریق طراحی و ساخت محصولات بدیع
- مدیریت قیمت: از طریق اثربخشی مدیریت هزینه‌ها و مدیریت استراتژیک هزینه (رهنمای رودپشتی، ۱۳۸۶، ۳۴)

13 - Confrontation

14 Cost leadership

15 Differentiation

<sup>16</sup> Survival Triangle

#### ۴-۲- ملاحظات و محدودیت‌های قیمت‌گذاری

در یک نظام قیمت‌گذاری موثر، لازم است به مسایلی به شرح زیر توجه شود:

۱. اهداف سودآوری و نحوه تحقق آنها
۲. هماهنگی یا غلبه بر قیمت‌های رقبا
۳. افزایش در سهم بازار شرکت
۴. تطبیق تصویر (برند) یا شهرت شرکت، محصول یا خدمات
۵. هماهنگی میزان عرضه محصول با تقاضای بازار

در کنار اقدامات مذکور لازم است توجه ویژه‌ای به عوامل موثر در فرآیند قیمت‌گذاری به شرح جدول زیر بشود.

جدول ۲: عوامل موثر در فرآیند قیمت‌گذاری

هزینه‌های تعهد شده (هزینه‌های ریخته / نامربوط) <sup>۱۷</sup>	هزینه (بهای تمام شده) محصول
سطح تولید تعهد شده محصولات	نرخ بازده مورد انتظار <sup>۱۸</sup>
کشش قیمتی تقاضا <sup>۱۹</sup>	چرخه عمر محصول <sup>۱۹</sup>
نیروهای رقابتی بازار	افق زمانی قیمت‌گذاری <sup>۲۰</sup>
ظرفیت قابل استفاده و بلااستفاده <sup>۲۱</sup>	محیط بازار و تجارت
هزینه فرصت از دست رفته	موقعیت واحد تجاری در بازار
قوانین و مقررات	استراتژی واحد تجاری
انتظارات خریداران	سیستم هزینه یابی <sup>۲۲</sup>
ملاحظات اخلاقی	انتظارات فروشنده‌گان
منحنی تجربه (یادگیری)	وضعیت قیمت‌های رقبا

#### ۴-۳- نقش قیمت در "مفهوم ارزش"<sup>۲۴</sup>:

بر اساس فاکتور و عوامل موثر در مقوله ارزش که به معرفی عوامل مهم و اثرگذار از دیدگاه مشتریان در تعریف و ارزیابی ارزش می‌پردازد، چهار عامل زیر به عنوان اجزاء مقوله ارزش معرفی می‌گردند.

آن چیزی که سازمان‌ها تلاش می‌کنند به مشتریان خود تحویل دهند به عنوان مقوله ارزش عنوان و دارای ابعادی به شرح زیر می‌باشد: (کپلن، ۲۰۱۱)

جدول ۳: ابعاد مقوله ارزش

۴	۳	۲	۱	...
خدمات	کارکرد	کیفیت	قیمت	بعد

17 - Committed Costs/ Irrelevant Costs/ Sunk Cost

18 - Expected Return (ER)

19 - Product Life Cycle (Plc)

20 - Demand Elasticity

21 - Time Period

22 - Usable & Unusable Capacity

23 - Costing System

24 - Value Proposition(VP)

شکل ۲: ابعاد مقوله ارزش



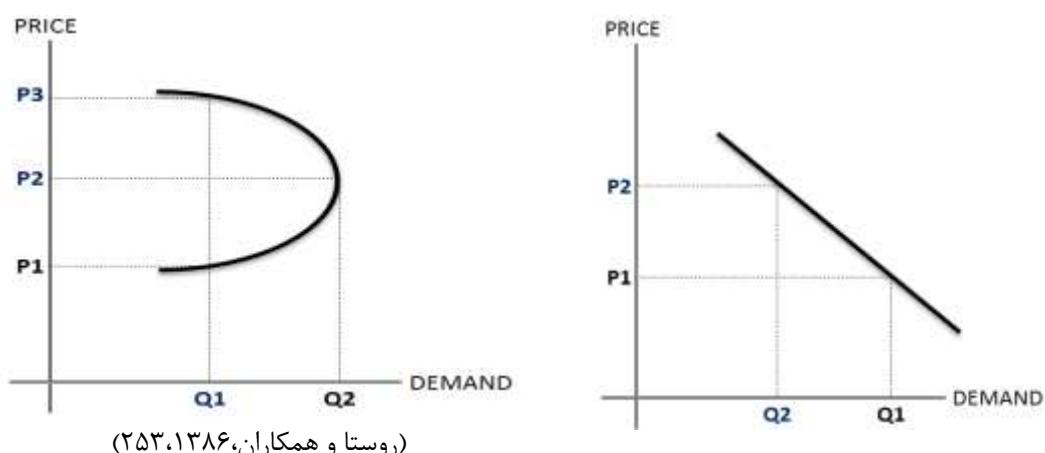
در مدل مقوله ارزش، از فاکتور قیمت به عنوان اولین فاکتور انگذار یاد شده و در تعریف آن، اشاره به قیمتی شده است که مشتریان حاضرند آن مبلغ را برای محصولات و خدمات مشابه ارائه شده از سوی رقبا پیردازند.

#### ۶-۲- قیمت گذاری، تئوری های اقتصادی و کشش قیمتی تقاضا:

بر اساس تئوری اقتصاد، تغییر در قیمت محصولات بر نیروهای عرضه و تقاضا تاثیر خواهد داشت و به موازات این تغییرات، درآمد و سودآوری واحدهای تجاری نیز تغییر خواهد نمود. در حالت وجود محصولات عادی، تقاضا و قیمت با یکدیگر رابطه معکوس داشته و منحنی های تقاضا غالبا به صورت نزولی است ولی برای محصولات تشخّصی و پرستیژی، گاهها قواعدی دیگر (به شرح نمودار زیر) حاکم می باشد:

شکل ۳: نمودار رفتار تقاضا برای محصولات عادی و پرستیژی

نمودار رفتار تقاضا در برابر تغییر قیمت برای محصولات عادی      نمودار رفتار تقاضا در برابر تغییر قیمت برای محصولات پرستیژی



در شرایطی که قیمت محصولاً تغییر می‌نماید باید منتظر تغییر در میزان تقاضای مربوط به آن محصولات نیز بود و تغییر در میزان تقاضای محصولات، مترادف با تغییر در میزان درآمد فروش واحدهای تجاری است. تغییر در میزان درآمد فروش به واسطه تغییر در قیمت محصولات، از دو کانال اثر درآمدی<sup>۲۵</sup> و اثر جانشینی<sup>۲۶</sup> مجزاً شکل خواهد گرفت. (کلپن، ۲۰۱۱)

بر اساس تئوری اقتصاد خرد، هدف اولیهٔ مدیریت، حداکثر نمودن سود است. مشکلی که شیوه‌های مبتنی بر تئوری‌های اقتصادی برای قیمت‌گذاری دارند این است که داده‌هایی که با این شیوه مورد نیاز هستند بطور نسبی غیر قابل دسترس بوده و لذا استخراج داده‌ها بر اساس نظام و ثبت‌های حسابداری قابل انجام و عملی است. (کرباسی یزدی، ۱۳۸۵)

براساس تعریف اثر درآمدی می‌توان نتیجهٔ گیری نموده که در شرایط افزایش در قیمت محصولات، درآمد فروش، از محل افزایش در قیمت محصولاتِ فروش رفته، افزایش خواهد یافت که می‌توان آن را اثر مثبت کمی افزایش قیمتِ محصول در درآمد فروش تلقی نمود و در تعریف اثر جانشینی می‌توان گفت که در شرایط افزایش در قیمت محصولات، درآمد فروش از محل کاهش در تعداد فروش محصولات (بدلیل افزایش قیمت) کاهش خواهد یافت که می‌توان آن را اثر منفی کمی افزایش قیمتِ محصول در درآمد فروش تلقی نمود. بر اساس منطق تئوری اقتصاد چنانچه اثر درآمدی بر اثر جانشینی فزونی داشته باشد، افزایش در قیمت محصول قابل توجیه بوده در غیر این صورت توجیهی برای افزایش در قیمت وجود نخواهد داشت البته در این شرایط بایستی ملاحظاتی از جمله استراتژی بلندمدت شرکت‌ها، تقابل و رویارویی دیگر واحدهای تجاری و سایر مواردی که می‌تواند این معادلات را تحت تاثیر قرار داده و پیش‌بینی و محاسبات ریاضی را از حالت خطی و محض خارج کند را مد نظر قرار داد.

بر اساس رویکرد "تئوری اقتصادی قیمت"<sup>۲۷</sup>، از تاکیدات اساسی در قیمت‌گذاری محصولات، توجه به رویکرد "فزونی منافع بر مخارج" است، به این معنا که قیمت‌ها در بلندمدن بایستی در برگیرندهٔ میانگینی از کلیه مخارج متحمله بوده و در نهایت منجر به سود نیز گردند لذا می‌توان نتیجهٔ گیری نمود که قیمت‌گذاری بر اساس تئوری اقتصادی، معرف استفاده از سیستم "هزینهٔ یابی جذبی"<sup>۲۸</sup> است و نه سیستم "هزینهٔ یابی مستقیم (متغیر)"<sup>۲۹</sup>.

## ۷-۲- استراتژی قیمت‌گذاری و دوره زمانی:

از جمله عوامل اساسی که می‌تواند بر سیاست‌های قیمت‌گذاری شرکت‌ها موثر باشد، موضوع افق زمانی تصمیم است که بواسطه تصمیمات اتخاذ شده در حوزه قیمت‌گذاری وارد مدل‌های تصمیم‌گیری و محاسبات خواهد شد. بر اساس مفاهیم اساسی حسابداری، قیمت‌گذاری در بلندمدت بایستی الزاماً، برابر با حداقلی بر اساس میانگین‌مجموع هزینه‌های متحمله باشد تا واحد تجاری بتواند مجموع هزینه‌ها را از کanal قیمت فروش محصول بازیافت نماید ولی در شرایطی که مشتری محصول جزء مشتریان خاص باشد می‌توان با فرض داشتن ظرفیت مازاد، از "هزینه‌های متغیر افزایشی"<sup>۳۰</sup> به عنوان مبنایی برای قیمت‌گذاری استفاده نمود. مدیران در کوتاه مدت این قدرت مانور را خواهند داشت که بین مجموع هزینه‌ها و هزینه‌های متغیر افزایشی، یکی را به عنوان مبنای قیمت‌گذاری تعیین نمایند ولی در بلند مدت تنها مبنای مناسب برای قیمت‌گذاری، مدل مبتنی بر مجموع هزینه‌ها خواهد بود. در واقع در تدوین و اجرای استراتژی قیمت‌گذاری، در کوتاه مدت می‌توان از سیستم هزینهٔ یابی متغیر استفاده نمود و در بلندمدت باید از اطلاعات سیستم هزینهٔ یابی جذبی بهره برد. نکته مهم

25 - Income Effect By Economists

26 - Substitution Effect By Economists

27 - Economic Price Theory

28 - Absorption (full) Costing

29 - Direct (variable) Costing

30 - Incremental Variable Costs

دیگری که باید به آن توجه نمود آن است که تصمیمات خاص نیازمند تفکیک اقلام به مربوط<sup>۳۱</sup> و نامرتب هستند لذا در خصوص قیمت گذاری سفارشات خاص نیز بایستی به تفکیک اقلام مربوط و نامرتب<sup>۳۲</sup> اقدام نمود.

#### ۸-۲- قیمت گذاری و سیستم هزینه یابی:

سیستم های مختلف هزینه یابی، نگاه هایی متفاوت به مقوله هزینه داشته و اختلاف دیدگاه های آنها در طبقه بنده اقلام به عنوان هزینه های محصول و هزینه های دوره نمود می یابد. در قیمت گذاری محصولات بر اساس پارادایم قیمت گذاری "تعیین قیمت مبتنی بر هزینه"، آنچه مبنای تعیین قیمت محصول است، همانا هزینه بوده لذا سیستم هزینه یابی نقشی مهم در تعیین قیمت محصول خواهند داشت. سوالی که مطرح است این که کدام هزینه بایستی ملاک فرایند قیمت گذاری قرار گیرد.

بطور کلی سیستم های هزینه یابی را می توان به دو گروه "سیستم هزینه یابی مستقیم" و "سیستم هزینه یابی جذبی" طبقه بنده نمود. با توجه به نگاه سیستم هزینه یابی مستقیم که مبتنی بر هزینه های قابل کنترل و نظام سنجش عملکرد می باشد و تنها هزینه های متغیر به عنوان هزینه های محصول در نظر گرفته شده و سایر اقلام هزینه در قالب هزینه های دوره طبقه بنده خواهند شد، می توان در کوتاه مدت از این سیستم در مدل قیمت گذاری استفاده و در مقابل، از سیستم هزینه یابی جذبی که علاوه بر هزینه های متغیر، هزینه های ثابت تولید را نیز به عنوان هزینه های محصول تلقی می نماید می توان در استراتژی قیمت گذاری بلندمدت استفاده نموده به این معنا که قیمت های محصولات در بلند مدت بایستی بر اساس میانگینی از مجموع هزینه ها باشد.

اساس قیمت گذاری محصول، هزینه یابی کامل بوده گرچه هزینه یابی متغیر می تواند برای تصمیمات تاکتیکی و کوتاه مدت مفید باشد. یک قیمت عادی در بلندمدت بایستی به اندازه ای بزرگ باشد تا بتواند هزینه های ثابت را جذب نموده و حاشیه سود نیز فراهم کند. (هیرش، ۱۳۹۱، ۴۸)

#### ۹-۲- استراتژی قیمت گذاری، موقعیت واحد تجاری در بازار و دوره های زمانی قیمت گذاری:

موقعیت های قابل تعریف برای واحدهای تجاری در بازارها را به لحاظ برخورد با مسئله قیمت گذاری می توان به صورت کلی به دو بخش به شرح زیر تقسیم نمود:

- تعیین (تنظیم) کنندگان قیمت<sup>۳۳</sup>
- تقلید کنندگان (گیرندگان) قیمت<sup>۳۴</sup>

تعیین کنندگان قیمت در واقع بر اساس استراتژی های مد نظرشان، بازده مورد انتظار، کشش قیمتی تقاضا و سایر عوامل اقدام به تعیین قیمت برای محصولات و خدمات می نمایند و در این میان تقلید کنندگان قیمت، در انتظار و با نگاه به قیمت های تعیین شده برای محصولات از سوی تعیین کنندگان قیمت، از آنها تبعیت نموده و تنها به تعیین ترکیب بهینه برای محصولات خود خواهند پرداخت. لذا گیرندگان قیمت در خصوص تعیین قیمت های بازار نقشی نداشته و هُنر آنها در انتخاب ترکیبی بهینه برای محصولاتشان است تا بر اساس استراتژی کسب حداکثر میزان حاشیه فروش به ازاء هر واحد از عامل محدود کننده (از میان عوامل مختلف تولید)، اقدام به تولید محصولات نمایند. از ترکیب افق زمانی قیمت گذاری و جایگاه واحدهای تجاری در بازار می توان ماتریسی چهارگانه به شرح زیر را تشکیل و مورد بررسی قرار داد:

31 - Relevant

32 - Irrelevant

33 - Price Maker (Setter)

34 - Price Taker

**جدول ۴: ماتریس ترکیب افق زمانی قیمت گذاری و جایگاه واحدهای تجاری در بازار**

تصمیم	تعیین کننده قیمت (PM)	گیرنده قیمت (PT)
کوتاه مدت	۱	۳
بلند مدت	۲	۴

(کپلن ۲۰۱۱، ۲۰)

**۱۰-۲- قیمت گذاری و هزینه های محصول:**

بررسی و تحلیل هزینه های محصول برای اتخاذ تصمیمات قیمت گذاری، مهم و اساسی هستند، حتی هنگامی که قیمت ها به واسطه نیروهای عرضه و تقاضا در بازار تنظیم می شوند و شرکت ها تاثیر اندکی بر قیمت محصولات داشته یا فاقد هرگونه تاثیر بر آن باشند. حتی در شرایطی که شرکت ها فاقد هرگونه تاثیر بر قیمت محصولات می باشند نیز مدیریت بایستی در خصوص ترکیب بهینه محصولات تولیدی و فروش تصمیم گیری نماید. در انتخاب ترکیب بهینه محصولات باید ملاحظاتی از جمله تعهد واحد تجاری در قبال سفارشات غیر قابل اجتناب، ترکیب و رفتار هزینه های محصول، قیمت های بازار محصولات، بهای تمام شده محصولات، حاشیه فروش، عامل یا عوامل محدود کننده، حاشیه فروش به ازاء هر واحد از عامل (عوامل) محدود کننده و نیز استفاده محصولات از منابع محدود ظرفیت تولید در نظر گرفته شود. مدیران باید در تصمیمات خود ترکیبی از عوامل کوتاه مدت و بلندمدت را لحاظ نمایند. بهای تمام شده بسیاری از منابع تعهد شده برای فعالیت ها احتمالاً در کوتاه مدت هزینه هایی ثابت هستند زیرا شرکت ها به سادگی نمی توانند ظرفیت های موجود برای بسیاری از فعالیت های تولیدی و پشتیبانی خود را تغییر داده یا اصلاح نمایند، در نتیجه برای اتخاذ تصمیمات کوتاه مدت توجه ویژه به این مساله بسیار مهم است که آیا ظرفیت مازادی برای تولید در دسترس بوده و کمبود ظرفیت موجود، باعث محدود کردن سایر مسیرهای تولید خواهد شد. اگر شرکت از جمله شرکت های بزرگ و مطرح حاضر در صنعت باشد و اگر تمایز بین محصولات شرکت های مختلف از یکدیگر دشوار باشد، تئوری اقتصادی بیان می کند که قیمت محصولات بر اساس مجموع نیروهای بازار (شامل عرضه و تقاضا) تعیین خواهد شد. شرکت های یک صنعت با رقابت بسیار اندک که از سهم بازار بسیار بالایی برخوردار بوده و از استراتژی پیشرو بودن در هزینه ها برخوردارند، باید تصمیم بگیرند که چه قیمت هایی را برای محصولات خود تعیین نمایند. شرکتهای فعال در صنایعی که محصولات آنها سفارشی و یا بسیار متفاوت از دیگر تولید کنندگان می باشد (به دلیل ویژگی ها، مشخصه ها یا خدمات خاص به مشتری) باید قیمت ها را بر اساس محصولات مختلف تعیین کنند (چنین شرکت هایی تعیین کننده قیمت هستند). هنگامی که تعیین کنندگان قیمت، قیمت های خود را اعلام می نمایند، مشتریان سفارش های خود را ارائه و به دنبال آن تولید آغاز می شود. شرکت های کوچک یا شرکت هایی که سهم ناچیزی از بازار صنعت را در اختیار دارند به عنوان تقلید کنندگان قیمتی رفتار می کنند. این شرکت ها، قیمت های تعیین شده از سوی تعیین کنندگان قیمت را به همان صورتی که هست برای محصولات خود الگو برداری نموده و سپس در خصوص ترکیب محصولات خود تصمیم گیری می نمایند. اگر شرکتی کوچک تقاضای قیمت بالاتری را برای محصولات خود داشته باشد، ریسک از دادن مشتریان و سوق یافتن آنها به سوی شرکت های رقیب در صنعت را متحمل می شود، مگر آنکه بتواند به طور موفقیت آمیزی با ارائه مشخصه ها یا خدماتی ویژه، محصولی متفاوت را عرضه نماید. بالعکس، اگر شرکتی در پی افزایش سهم بازاری خود از طریق تعیین قیمتی کمتر از قیمت تعیین شده در سطح صنعت باشد، باید توان این کاهشی در قیمت را به رقبا و در میدان "جنگ قیمتی" بپردازد. کاهش قیمتها ممکن است منجر به "جنگ قیمتی" گردد که سبب می شود اگر شرکت بخواهد قیمت های صنعت را رعایت ننماید، شرکت و در نتیجه کل صنعت به وضعیت بدتری دچار می شوند. این عمل به ویژه برای شرکت های کوچکتری که منابع کمتری برای تکیه بر آنها در هنگام وقوع "جنگ قیمتی" دارند، سخت تر و دردناک تر خواهد بود. یک شرکت تقلید کننده قیمت باید تا حد امکان محصولاتی را تولید نموده و بفروش برساند که بهای تمام شده آنها کمتر از قیمت آنها باشد. با

وجودی که ممکن است به نظر برسد که انجام این کار قاعده ساده‌ای برای تصمیم‌گیری است، اما دو ملاحظه مهم و بسیار پیچیده در اینجا وجود دارد:

الف: مدیران باید تصمیم بگیرند که کدام یک از هزینه‌ها در کوتاه مدت برای تصمیم‌گیری در خصوص ترکیب محصولات مربوط می‌باشد. آیا باستی تمامی هزینه‌های محصولات مورد توجه قرار گیرند و یا تنها آن دسته از هزینه‌هایی که در کوتاه مدت متغیر هستند ملاک عمل می‌باشند.

ب: مدیران در کوتاه مدت ممکن است انعطاف پذیری اندکی را برای تغییر در ظرفیت‌های برخی از منابع شرکت داشته باشند. واقعیتی غیر قابل انکار در خصوص جنگ قیمتی این است که از بابت جنگ قیمتی، همه زیان خواهند دید. اصل اساسی بکاررفته برای اتخاذ تصمیمات ترکیب محصولات در کوتاه مدت در شرایطی که قیمت‌ها تحت تأثیر تعداد کالای فروخته شده قرار ندارند نشان می‌دهد، در صورتی که قیمت از پیش تعیین شده باشد، تنها تصمیم کوتاه مدتی که پیش روی تولید کننده قرار دارد این است که چه تعداد از محصول خود را باید تولید کند. حاشیه سود هر واحد از منبع محدود کننده (برای مثال ساعت کار ماشین آلات)، معیاری است برای تعیین اینکه تولید و فروش کدام محصولات به قیمت رایج، سودآورتر می‌باشد. هنگامی که بازار مشخص می‌کند که تولید کنندگان چه قیمتی را می‌توانند برای محصولات خود تعیین کنند، مدیران باید ترکیب محصولات در کوتاه مدت را تعدیل یا اصلاح نمایند. برای چنین شرکتی که اصطلاحاً به آنها تقليد کننده قیمت اطلاق می‌شود، هزینه‌های مرتبط برای تصمیمات انتخاب ترکیب محصولات عبارتند از هزینه‌های متغیر کوتاه مدت به علاوه هرگونه "هزینه فرصت از دست رفته" ناشی از صرفنظر کردن از گزینه‌های تولیدی.

برای استفاده از اطلاعات بهای تمام شده کامل (جدبی) جهت قیمت گذاری در سه حالت توجیه اقتصادی وجود دارد:

الف: در بسیاری از قراردادها برای توسعه و تولید محصولات سفارشی و بسیاری از قراردادها با نمایندگی‌های دولتی تصریح می‌گردد که قیمت‌ها باید معادل بهای تمام شده کامل به اضافه درصدی از بهای درصدی از بعنوان سود، باشد. به علاوه قیمت‌ها تنظیم شده در صنایع تحت نظرارت بر اساس بهای تمام شده کامل محاسبه می‌شوند.

ب: هنگامی که شرکت وارد رابطه قرارداد بلندمدت با مشتری جهت عرضه یک محصول می‌شود، انعطاف پذیری بالایی در تعديل سطح تعهد و الزام برای تمامی منابع دارد. بنابراین بیشتر هزینه‌های فعالیت به تصمیمات تولیدی در قراردادهای بلندمدت بستگی داشته و بهای تمام شده کامل برای اتخاذ تصمیمات بلندمدت، اطلاعاتی مربوط محسوب می‌گردد.

ج: در سومین حالت که برای بسیاری از صنایع پیش می‌آید بیشتر شرکت‌ها تعديلات قیمتی را در قیمت‌های خود انجام می‌دهند که اغلب این کار از طریق اعمال تخفیف در قیمت‌های اعلام شده به جای بکارگیری موکد قیمت ثابت بر مبنای بهای تمام شده ثابت صورت می‌گیرد. هنگامی که تقاضا برای محصولات آنها اندک باشد شرکت‌ها متوجه احتمال بیشتری برای وجود ظرفیت مازاد در کوتاه مدت می‌شوند. بنابراین آنها قیمت محصولات خود را به صورت نزولی تعديل کردن تا بتوانند در هنگام در اختیار داشتن ظرفیت مازاد، به کار دیگری بر مبنای هزینه‌های افزایشی کمتر دست پیدا کنند و یا بالعکس هنگامی که تقاضا برای محصول آنها بالاست آنها متوجه احتمال بالاتری مبنی بر این می‌شوند که ظرفیت موجود برای منابع فعالیت جهت تامین تمامی تقاضاها ناکافی است لذا آنها هنگامی که بهره برداری کامل را از ظرفیت خود نموده اند، قیمت محصولات خود را بصورت صعودی و بر مبنای هزینه‌های افزایشی بالاتری که متحمل شده اند تعییل می‌کنند و قیمت‌های بالاتر در رده بالاترین فرصت‌های سودآوری از ظرفیت موجود قرار می‌گیرند. مدیران برای اتخاذ تصمیمات در حوزه انتخاب ترکیب محصول و قیمت گذاری، از اطلاعات بهای تمام شده استفاده می‌کنند. شیوه‌ای که آنها از اطلاعات بهای تمام شده در تصمیم‌گیری‌های خود استفاده می‌کنند به این مسئله بستگی دارد که آیا شرکت از جمله نهادهای اصلی یا فرعی یک صنعت می‌باشد یا خیر. اگر شرکت نهادی اصلی و بزرگ باشد قادر خواهد بود تا بر فرایند تعیین قیمت‌ها تأثیر گذاشته اما چنانچه جزء شرکت‌های فرعی باشد، قیمت‌های موجود در صنعت را به صورتی که ارائه شده، الگوبرداری نموده و ترکیب محصولات خود را در واکنش به قیمت‌های مورد نظر اصلاح می‌نماید. از این گذشته نقش اطلاعات بهای تمام شده در مدل قیمت گذاری به چارچوب زمانی

درگیر در فرایند مذکور بستگی دارد. هزینه‌های متحمل شده تجاری در بسیاری اوقات برای تصمیمات بلند مدت مربوط بوده اما برای تصمیمات کوتاه مدت از مربوط بودن کمتری برخوردارند. قیمتها در کوتاه مدت متکی بر هزینه‌های تفاضلی بوده که این هزینه‌ها به قابل دسترس بودن ظرفیت منابع فعالیت بستگی دارند. اگر ظرفیت شرکت احتمالاً بطور کامل مورد بهره برداری قرار گرفته است، هزینه‌های افزایشی برای ساعات اضافه کاری یا سایر روش‌های دسترسی به ظرفیت از جمله عوامل مربوط در تصمیمات قیمت گذاری می‌باشند. اگر شرکت‌ها معهد به تعیین قیمتی در یک قرارداد بلند مدت باشند، هزینه‌های عادی تمامی منابع فعالیت که برای تولید و فروش یک محصول ضروری است، عواملی مربوط خواهند بود. شرکت می‌تواند اصلاحات قیمتی کوتاه مدتی را بسته به شرایط تقاضا در آن نقطه زمانی انجام دهد. قیمت بلند مدت می‌تواند به عنوان قیمت پایه ای بکار برد شود که قیمت‌های واقعی حول آن نوسان دارند (قیمت‌های واقعی در بلند مدت باید بر مبنای میانگینی از مجموع هزینه‌ها تعیین شوند). تصمیمات تعیین ترکیب محصولات در کوتاه مدت، مستلزم در اختیار داشتن اطلاعاتی در خصوص هزینه‌های افزایشی بوده که در کوتاه مدت متغیر هستند. نکته بسیار مهم و قابل توجه آن که چنانچه ظرفیت تولید برای کوتاه مدت محدود باشد، مدیران باید از سود هر واحد از عامل محدود کننده به عنوان معیاری جهت رتبه بندی محصولات در برنامه ریزی تولید خود استفاده کنند. مدیران برای اتخاذ تصمیمات انتخاب ترکیب محصول در بلند مدت به اطلاعات بهای تمام شده کامل محصولات تکیه دارند. چنین هزینه‌هایی استفاده از منابع فعالیتی مختلف را که برای طراحی، تولید و فروش محصولات لازم می‌باشد منعکس می‌نماید لذا ماهیت اطلاعات بهای تمام شده لازم برای اتخاذ تصمیمات قیمت گذاری و انتخاب ترکیب محصولات به چارچوب زمانی موردنظر بستگی دارد. بدون توجه به این مسئله که آیا شرکت تعیین کننده قیمت است یا گیرنده قیمت، اطلاعات بهای تمام شده کامل برای تصمیمات بلند مدت مفیدتر خواهد بود. انجام اصلاحات کوتاه مدت مستلزم در اختیار داشتن اطلاعاتی در مورد بهای تمام شده می‌باشد که در کوتاه مدت متفاوت هستند. این نکته‌ای قابل توجه است که برای شرکتهایی که محصولات ابتكاری و جدیدی را ارائه می‌دهند، قیمت بازاری وجود نداشته لذا قیمت گذاری این محصولات اغلب براساس "درصدی از بهای تمام شده محصول"<sup>۳۰</sup> تحت عنوان سود انجام می‌گیرد. در این صورت، بهای تمام شده محصول بایستی از دقت بسیار بالایی برخوردار باشد لذا باید از رویکردی به نام هزینه یابی هدف استفاده شود. چنین سازمان‌هایی "قیمت فروش هدف" و "سطح سود هدف" را مشخص نموده و لذا بهای تمام شده تولید محصول (بهای تمام شده هدف) برابر با ما به التفاوت بین این دو خواهد بود. (کپلن، ۲۰۱۱)

## ۱۱-۲- ارتباط چرخه عمر محصول و قیمت گذاری:

تولد محصولات از زمانی کلید می‌خورد که ایده طراحی و تولید آن در ذهنی خلاق شکل گرفته و آغاز می‌شود. بازه زمانی میان تولید و ارائه محصول تا حذف آن محصول از بازار دارای شرایطی متفاوت و متغیر بلحاظ میزان تقاضا برای محصول، شدت رقابت برای تولید محصولات مشابه از سوی رقبا، تغییر در سلیقه و ذائقه مصرفی خریداران، ارائه محصولات جانشین از سوی رقبا و ... بوده و این عوامل دلیلی خواهند بود برای تغییر در قیمت‌های محصول در مراحل مختلف چرخه عمر. در یک طبقه بندي می‌توان دوره‌های مختلف در چرخه عمر محصول را به قرار زیر طبقه بندی نمود:

- مرحله مقدماتی<sup>۳۶</sup>
- رشد<sup>۳۷</sup>
- بلوغ<sup>۳۸</sup>
- نزول (مرگ / انحطاط)<sup>۳۹</sup>

35 - Markup

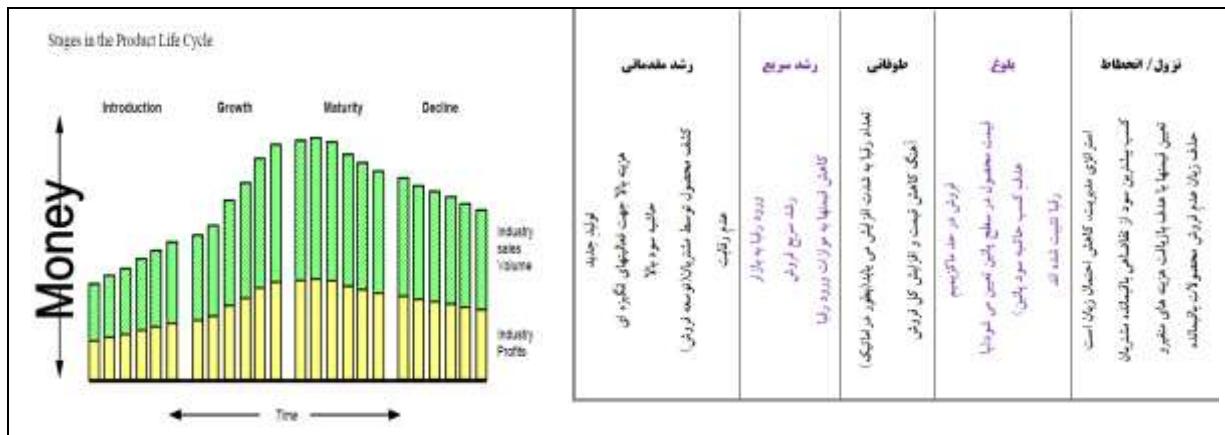
36 - Introduction

37 - Growth

38 - Maturity

39 - Decline

شکل ۴: مراحل و خصوصیات چرخه عمر



در مرحله مقدماتی، به واسطه اینکه محصول نو و دارای جذابیت بوده لذا سطح قیمت ها در سطحی بالا تعیین و در نتیجه حاشیه سود بالایی نیز ایجاد می گردد. به دنبال این مرحله، در مرحله رشد سریع، رقبا آرام اقدام به ورود به عرصه بازار نموده و در نتیجه به موازات ورود رقبا، کاهش قیمتها روی می دهد. در مرحله طوفانی، تعداد رقبا به شدت و بطور دراماتیک افزایش یافته و لذا آهنگ کاهش قیمت و افزایش کل فروش شنیده می شود. در مرحله بلوغ، فروش در حد ماقزیمیم بوده و با هدف کسب حاشیه سود پائین و به دلیل رقبای تثبیت شده در بازار، قیمت محصول در سطح پائین تعیین می گردد. در نهایت و در آخرین مرحله از چرخه عمر محصول، یعنی مرحله نزول، استراتژی مدیریت، کاهش احتمال زیان است لذا کسب بیشترین سود از تقاضاهای باقیمانده مشتریان را سرلوحوه قرار داده و تعیین قیمت با هدف بازیافت هزینه های متغیر و حذف زیان عدم فروش محصولات باقیمانده را دنبال خواهد نمود.

## ۱۲-۲- فرآیند قیمت گذاری

در یک فرآیند قیمت گذاری، دستیابی به قیمت های صحیح نیازمند ارزیابی کاملی از متغیرهای مالی و غیر مالی و همچنین ارتباط آنها با عوامل محیطی می باشد. در ادامه مراحل مختلف فرآیند مذکور اشاره می شود.

شکل ۵: مراحل شش گانه فرآیند قیمت‌گذاری

**۱-۱۲-۲- تحلیل وضعیت بازار**

در این مرحله واحد تجاری به ابعاد مختلف بازار پیش روی محصول خود در قالب تخمین تقاضا، بررسی کشش پذیری تقاضا و ارزیابی تقاضا در بازار، تغییرات منحنی تقاضا و تحلیل وضعیت رقابت می‌پردازد.

**۱-۱۲-۲- شناسایی موانع و محدودیت‌های قیمت‌گذاری**

در این مرحله واحد تجاری با در نظر گرفتن هزینه‌های تولید، قوانین و مقررات دولتی، انتظارات شبکه‌های توزیع، تقاضای مشتریان، وضعیت رقابت و ملاحظات اخلاقی مربوطه موانع و محدودیت‌های قیمت‌گذاری مورد بررسی و شناسایی قرار می‌دهد.

**۱-۱۲-۲-۳- تعیین هدف‌های قیمت‌گذاری**

با توجه به اطلاعات به دست آمده در مرحله بالا، برنامه ریزی مربوط به اهداف قیمت‌گذاری با در نظر گرفتن اهداف سودآوری، اهداف فروش، اهداف رقابتی، اهداف کسب جایگاه محصول و اهداف بقا واحد تجاری یا محصول صورت می‌پذیرد.

**۱-۱۲-۴- تحلیل توانمندی سود**

در این مرحله با استفاده از ابزارهایی نظیر تحلیل هزینه، تحلیل حاشیه فروش و تحلیل نقطه سر به سر برنامه ریزی‌های مربوط به سود واحد تجاری صورت می‌پذیرد.

**۱-۱۲-۵- تعیین سطوح قیمت اولیه**

پس از برنامه ریزی مذکور، در این مرحله و با استفاده از رویکردهای مختلف موجود، سطوح قیمت اولیه تعیین می‌شود. در این مرحله از روش‌هایی به شرح زیر استفاده می‌شود:

الف: روش‌های قیمت‌گذاری مبتنی بر تقاضا:

- |                       |   |                        |
|-----------------------|---|------------------------|
| ۱. قیمت‌گذاری ارزشی   | ۲. قیمت‌گذاری پُرمایه (گران)                        | ۳. قیمت‌گذاری نفوذی    |
| ۴. قیمت‌گذاری پرستیزی | ۵. قیمت‌گذاری گروهی                                 | ۶. قیمت‌گذاری پس‌رونده |
| ۷. قیمت‌گذاری گروهی   | ۸. قیمت‌گذاری بر اساس واحد (استانداردهای تعریف شده) |                        |

ب: روش‌های قیمت‌گذاری مبتنی بر بهای تمام شده و سود:

۱. قیمت گذاری مبتنی بر درصدی از بهای تمام شده<sup>۴۰</sup>
۲. قیمت گذاری مبتنی بر منحنی تجربه<sup>۴۱</sup>
۳. قیمت گذاری بر مبنای میزان سرمایه گذاری<sup>۴۲</sup>

ج: روش های قیمت گذاری مبتنی بر رقابت:

- قیمت گذاری رهبری هزینه
- ۶-۱۲-۲ - تعدیل و مدیریت قیمت ها

در مرحله پایانی، با توجه به شناختی که از مراحل قبل به دست آمده است و با استفاده از اختیارات و نیوگ مدیریتی، تعدیلات لازم در قیمت ها با استفاده از ابزارهایی به شرح زیر صورت خواهد گرفت:

۱. تحفیف های مقداری
۲. تحفیف های تجاری
۳. تحفیف های نقدی
۴. تحفیف های جغرافیایی
۵. تحفیف های تر斐عی

در برخی موارد نیز واحدهای تجاری اقدام به "دامپینگ"<sup>۴۳</sup> به معنای فروش کالا در بازاری خارجی و با قیمتی کمتر از هزینه نهایی تولید آن کالا در کشور عرضه کننده و به منظور کسب مزیت در رقابت با دیگر عرضه کنندگان همان کالا می نمایند. در تعریفی دیگر می توان دامپینگ را فروش کالا در مبادلات بین المللی به قیمتی پایین تر از قیمت بازار داخلی تعریف نمود.

### ۳- بحث و نتیجه گیری

قیمت گذاری محصولات از فعالیت های استراتژیک و بسیار حساس در واحدهای تجاری محسوب می شود. حیات واحدهای تجاری به نقدینگی وابسته و راهکار اساسی تامین نقدینگی همانا نقدینگی حاصل از فروش محصولات و خدمات است. در نگاه نخست، فرایند قیمت گذاری محصولات، ساده و روان تلقی می گردد اما با دقت به محیط تجاری اطراف و متغیرهای مطرح در آن، خواهیم دید، تغییراتی که در محیط اطراف روی می دهد و همچنین تلاش هایی که از سوی رقبا صورت می گیرد، به همراه سایر عوامل، بی ارتباط با قیمت گذاری محصولات نیستند. قیمت گذاری، فرایندی ایستا و تک بُعدی نیست بلکه پویا و تابع شرایط محیطی، رفتار رقبا و بسیاری عوامل دیگر می باشد. در فضای مدرن و رقابتی امروز که مشتریان همواره خواستار کالاهایی با کیفیت بیشتر و قیمت های پائین تر از قبل هستند، آیا می توان نظام سنتی قیمت گذاری را بکار گرفت؟ پاسخ به این سوال احتمالاً منفی است. در پارادایم های مختلف حاکم بر فضای تجارت و رقابت، بایستی از مدل و استراتژی هایی متفاوت بهره برد تا بتواند ضامنی برای حیات و بقاء سازمان ها باشد. قیمت گذاری محصولات به همان اندازه که حیاتی و مهم است، پیچیده، مبهم و متغیر نیز هست چرا که متأثر از بسیاری عوامل از قبیل، متغیرهای سیاسی، متغیرهای اقتصادی، نیروهای بازار، نرخ بازده مورد انتظار، فضا و شدت رقابت، جایگاه واحد تجاری در بازار، محدودیت های منابع و ... می باشد. آنچه مسلم است این که در فضای مشتری محور و مشتری مدار امروز که رقابت شدت یافته و واحدهای تجاری گوی سبقت را در نوآوری در محصولات و خدمات از یکدیگر می رایند، ذائقه مصرف کنندگان در رابطه با کیفیت و قیمت محصولات تغییر نموده و چرخه عمر کوتاه محصولات در حد قابل توجهی کاهش یافته، دیگر مدل های سنتی قیمت گذاری کارایی لازم را نخواهند داشت لذا "قیمت گذاری هدف" می تواند راهکاری مناسب برای نظام قیمت گذاری در واحدهای تجاری و در فضای اقتصادی ملتهب امروز تلقی گردد. پیامی که نظام و تفکر نوین حاکم بر تولید و تجارت تحت عنوان "تفکر ناب" القاء می کند، پیام مینی بر بهبود در فرایندها و کسب بازده مورد انتظار به واسطه کاهش در بهای تمام شده محصولات و نه افزایش در قیمت

40 - Cost Plus

41 - Learning Curve

42 - Return on Investment (Roi) Pricing

43 - Dumping

های فروش است چرا که واحدهای تجاری به واسطه شرایط خاص حاکم بر تولید و اقتصاد، قدرت دخل و تصرف قابل توجهی بر قیمت‌ها نخواهند داشت لذا شاید بتوان گفت که تحت این شرایط، مدیریت باقیستی توان و تمرکز خود را از استراتژی و مدل‌های قیمت‌گذاری به استراتژی و مدل‌های تولید و مدیریت هزینه سوق دهد. اگر به یاد آوریم مفاهیم و ویژگی‌های موج های سه گانه کشاورزی، صنعتی و دانایی (اطلاعات) و همچنین تعارضات ذاتی میان آنها را، عمدۀ مطالبی که مطرح گردید در فضایی غیر رقابتی و با درنظر گرفتن خصوصیات فضای موج دومی اقتصاد (و نه موج سومی) موضوعیت خواهد داشت. چنانچه فضا و خصوصیات موج سوم را در نظر بگیریم، دیگر مفاهیمی چون مِندۀ‌های هزینه یابی، قیمت‌گذاری، طبقه‌بندی عوامل تولید و ... نمی‌توانند تعاریف همچون گذشته را داشته باشند. در موج سوم، عوامل تولید، ضریب وزنی عوامل، شیوه‌های تولید و ... بسیار متفاوت بوده، چرا که در اقتصاد دانایی محور موج سوم، آنچه از آن به عنوان عامل تولید یاد می‌شود همانا دانایی و اطلاعات است که باعث می‌شود ایدئولوژی، عقاید و افکار، نمادها و ... یکه تازی نمایند. دیگر خبری از دودکش‌های غول آسایی که روزی نماد پیشرفت و قدرت و تولیدات عضله محور بودند نیست. عوامل تولید دانش محور، با عوامل سنتی تولید یعنی کار و سرمایه و ثروت جایگزین شده، لذا متدهای قیمت‌گذاری نیز بسیار متفاوت خواهند بود.

#### ۴- پیشنهادات برای مطالعات آتی:

باتوجه به اهمیت موضوع قیمت‌گذاری محصولات، به عنوان متغیری تاثیرگذار در عرصه اقتصاد و حسابداری، مطالعاتی به شرح زیر می‌تواند در این زمینه مفید واقع گردد:

- مطالعه تطبیقی مدل‌های قیمت‌گذاری محصولات با درنظر گرفتن مدل‌های متفاوت هزینه یابی محصولات
- ارزیابی امکان بهره‌گیری از نظام قیمت‌گذاری هدف در بازار و اقتصاد ایران
- ارزیابی تاثیر متغیرهای سیاسی و فرهنگی بر فرایند قیمت‌گذاری محصولات در ایران

#### منابع:

۱. افلکی شاهرخ. (۱۳۸۸). "بازاریابی". تهران: کیومرث.
۲. پورتر مایکل. (۱۳۹۱). "استراتژی رقابتی و تکنیک‌های تحلیل صنعت و رقبا". ترجمه ج مجیدی و ع مهرپویا. تهران: انتشارات رسایش. ۴۹۴ صفحه.
۳. روستا احمد، ونوس داور، ابراهیمی عبدالحمید. (۱۳۸۶). "مدیریت بازاریابی". تهران: سمت.
۴. رهنماei رودپشتی. فریدون. (۱۳۸۷). "حسابداری مدیریت راهبردی (مبتنی بر مدیریت هزینه ارزش آفرین)". تهران: دانشگاه آزاد اسلامی - واحد علوم تحقیقات.
۵. رهنماei رودپشتی فریدون، جلیلی، م. (۱۳۸۶). "هزینه یابی هدف (مبتنی بر ارزش آفرینی)". تهران: ترمه.
۶. شباھنگ رضا. (۱۳۸۷). "حسابداری مدیریت". تهران: مرکز تحقیقات تخصصی حسابداری و حسابرسی سازمان حسابرسی.
۷. عالی ور عزیز. (۱۳۷۸). "قیمت‌گذاری انتقالات داخلی". تهران: مرکز تحقیقات تخصصی حسابداری و حسابرسی سازمان حسابرسی.
۸. قناعی منصور. (۱۳۸۸). "واژه‌های اقتصادی پنهان (دامپینگ)". اقتصاد پنهان، ص. ۳۰.
۹. کرباسی یزدی حسین. (۱۳۸۵). "حسابداری مدیریت". تهران: مرکز آموزش و بهسازی منابع انسانی دیوان محاسبات کشور.
۱۰. نمازی محمد و گروه علمی. (۱۳۹۱). "حسابداری مدیریت استراتژیک (از تئوری تا عمل)". شیراز: مرکز پژوهش سامانه‌های یکپارچه و نظام‌های اطلاعاتی مالی وابسته به وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح.

۱۱. هیرش موریس. (۱۳۹۱). "حسابداری مدیریت پیشرفته". ترجمه م سیرانی و س نیکرو. تهران: انتشارات ترمه.  
صفحه.
12. Kaplan, R. S, Atkinson, A, Matsumura, E. M & ,Young, S (2011) "management accounting" .New York: pearson.pp: 656.
13. Lee, J, Carvalho, J & ,Rodrigues, J(2010) ."pricing strategies" .school of business economic 7-9.

## Pricing Strategies, Pricing Models and Concepts

Ali Naderi<sup>1</sup>, Mojtaba Motalebian<sup>2</sup>

<sup>1</sup>PhD student of Accounting, Islamic Azad University, Isfahan, Iran

<sup>2</sup>Department of Accounting, Faculty of Management, Economics and Accounting, PNU, Farsan, Iran

---

### Abstract

Life and survival of companies and business units dependent on cash flows and to define their profitability. Cash flows in the business units, the engine has and will be applicable to the activities and issues related to them. Among the causes of liquidity, important factors, namely cash flows from the sale of products. Cash flow from the sale of recyclable production costs and profit, and in many cases, the price will play a role as a factor in competition. The importance of sales as a key variable can be clearly seen. If the atmosphere of the production system and consequently the "competition" in the transition from the "traditional manufacturing" to "mass production" and "lean production" in mind, competition and competitive strategies and follow them, pricing strategies varied in their business units. Taste and desire of consumers to quality goods high and low prices turned away, so growers must consider lots of factors in solving the "puzzle Pricing" in the addition to this, we have to be persistent environmental conditions examined and prices coordinate your own. Due to differences in environmental conditions and competitive business model of pricing, the pricing process, one-dimensional and therefore the business units, each according to its own terms (in terms of market and industry competitive intensity, and ...) should apply to determine pricing strategy.

**Keywords:** pricing strategy, pricing model, pricing paradigm, the price receptor (emulator) Price, Third Wave.

---